



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
FAKULTET PROMETNIH ZNANOSTI

UNIVERSITY OF ZAGREB
FACULTY OF TRANSPORT AND TRAFFIC SCIENCES



Program rada predloženika za dekana Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu za mandatno razdoblje akademskih godina 2025./2026., 2026./2027. i 2027./2028.

izv. prof. dr. sc. Marko Šoštarić

Zagreb, veljača 2025.

SADRŽAJ

Sažetak.....	1
Uvodni dio.....	6
1. Nastava i studenti.....	8
2. Znanost i istraživanja.....	14
3. Stručna djelatnost i suradnja s gospodarstvom i javnom upravom	20
4. Međunarodna suradnja i mobilnost	24
5. Suradnja u okviru Sveučilišta u Zagrebu	28
6. Ljudski potencijali	30
7. Infrastruktura	34
8. Poslovanje, poslovni procesi i osiguranje kvalitete	38
Zaključno.....	42

1

Nastava i
studenti



2

Znanost i
istraživanja



3

Stručna djelatnost i
suradnja s gospodarstvom
i javnom upravom



4

Međunarodna
suradnja i mobilnost



5

Suradnja u okviru
Sveučilišta u Zagrebu



6

Ljudski
potencijali



7

Infrastruktura



8

Poslovanje, poslovni
proces i osiguranje
kvalitete



SAŽETAK

Ovaj program predstavlja prijedlog rada i razvoja Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu u sljedeće tri godine. U svim svojim dijelovima prati *Strategiju razvoja Fakulteta prometnih znanosti u razdoblju 2024. - 2029.*

Cilj programa je osigurati kontinuitet i unaprjeđenje aktivnosti u ključnim područjima rada Fakulteta te na taj način uspješno ostvarivati njegovu misiju i viziju.

U protekle dvije godine postignuti su značajni rezultati koji predstavljaju čvrst temelj za daljnji razvoj Fakulteta u nadolazećem trogodišnjem razdoblju. Među najvažnijim ostvarenjima ističu se uspostava i početak izvođenja dva nova sveučilišna prijediplomska studijska programa - Promet i Logistika, početak izvođenja ranije izrađenog sveučilišnog prijediplomskog studijskog programa Aeronautika, uspješan završetak procesa reakreditacije, pokretanje projekta asfaltiranja uzletno-sletne staze na aerodromu Lučko, optimizacija poslovanja Fakulteta te jačanje njegova ugleda i utjecaja u Republici Hrvatskoj, Europi i svijetu. Na temelju ovih postignuća, ključne smjernice razvoja Fakulteta u nadolazećem razdoblju po glavnim područjima su:

1

Nastava i studenti



- Izrada novih nastavnih planova i programa na diplomskim studijima i početak izvođenja nastave na njima
- Osiguranje visoke razine kvalitete izvođenja nastave na svim novim i dosadašnjim studijskim programima
- Uvođenje većeg udjela praktične, laboratorijske i terenske nastave te ostalih inovativnih oblika nastave
- Omogućavanje korištenja računalnih učionica na daljinu (korištenje fakultetskih licenci na daljinu)
- Otvaranje više mogućnosti i boljih prilika za međunarodnu i domaću horizontalnu mobilnost naših studenata
- Povećanje broja predavanja gostujućih nastavnika s priznatih europskih i svjetskih sveučilišta i stručnjaka iz gospodarstva
- Daljnje unaprjeđenje stručne prakse

- Aktivna briga o prohodnosti kroz studij i mjere za njeno povećanje
- Sustavna analiza studentskih anketa i unaprjeđenje nastave temeljem rezultata anketa
- Jačanje uloge mentora kroz studij
- Semestralni upisi i samoupisi
- Kreiranje dodatnih prilika za posebno talentirane i motivirane studente
- Provođenje dodatne promocije u srednjim školama iz kojih nam dolaze najuspješniji i najmotiviraniji studenti
- Organizacijska i financijska podrška studentskim aktivnostima i studentskom sportu
- Dodatna podrška studentima iz ranjivih skupina
- Student savjetnik dekana
- Uređenje učionica i drugih prostora u skladu s novim metodama učenja i poučavanja
- Dodatni programi cjeloživotnog obrazovanja
- Unaprjeđenje nastave kroz projekt *Jačanje kompetencija studenata i mladih istraživača za pametnu specijalizaciju i industrijsku tranziciju* (prijava projekta)

2

Znanost i istraživanja



- Osiguravanje predfinanciranja za znanstveno - istraživačke projekte
- Jačanje ljudskih potencijala Ureda za projekte i transfer tehnologije u području financijskog vođenja i praćenja projekata
- Preustroj i jačanje laboratorija i interni program financiranja razvoja laboratorija
- Razvoj laboratorija na otvorenom
- Daljnje poticanje objava u prestižnim časopisima i odlaska na globalno značajne konferencije
- Jačanje inovacijskog potencijala i poticanje komercijalizacije rezultata znanstvenih istraživanja
- Osnivanje Centra za pametnu i održivu mobilnost u skladu sa Strategijom pametne specijalizacije do 2029. godine
- Dodatni razvoj časopisa *Promet - Traffic & Transportation* i konferencije ZIRP/TRANSCODE
- Daljnje unaprjeđenje doktorskog studija, povećanje broja doktoranada čiji su doktorati vezani uz znanstveno – istraživačke ili industrijske projekte i povećanje broja doktorskih radova na engleskom jeziku
- Program pomoći razvoju individualnih karijera doktoranada
- Uključivanje većeg broja studenata diplomskih studija u znanstvena istraživanja

3

Stručna djelatnost, suradnja s gospodarstvom i javnom upravom



- Poticanje suradnje s gospodarstvom koja može rezultirati razvojem novih proizvoda ili usluga
- Poticanje razvoja i komercijalizacije inovativnih ideja, proizvoda i usluga kod nastavnika i studenata
- Podrška poduzetničkim idejama studenata
- Jačanje uloge partnera iz gospodarstva u razvoju novih nastavnih programa i stručne prakse
- Daljnje jačanje HZNS-a i HUSK-a kroz veći broj komercijalnih programa i veći broj izvanstudijskih kandidata
- Jačanje alumni udruge i povezanosti s alumnijima
- Jačanje statusa ovlaštenog inženjera tehnologije prometa i transporta te prometne struke u Republici Hrvatskoj i šire

4

Međunarodna suradnja i mobilnost



- Konstantna promocija najboljih prilika za odlaznu mobilnost
- Organizacija radionica za razvoj transverzalnih vještina koje mogu olakšati odlazak i boravak na mobilnosti
- Uvođenje većeg broja atraktivnih kolegija na engleskom jeziku za jačanje dolazne mobilnosti
- Razmatranje dodatnih smjerova/modula na engleskom jeziku na diplomskom studiju
- Sustavna promocija studija na engleskom jeziku *Logistika i upravljanje mobilnošću - TALENT*
- Veća potpora nastavnicima koji planiraju dulju mobilnost
- Veća potpora Ureda za međunarodnu suradnju i mobilnost i ostalih službi Fakulteta u organizaciji dolaska i boravka stranih predavača
- Avansna uplata putnih troškova za financijski zahtjevnija putovanja
- Jačanje veza s alumnijima iz inozemstva

5

Suradnja u okviru Sveučilišta u Zagrebu



- Aktivno sudjelovanje u pripremi novih programskih ugovora
- Poticanje studenata na horizontalnu mobilnost unutar Sveučilišta
- Aktivna suradnja s ciljem unaprjeđenja procesa vezanih uz mobilnost studenata, naročito kroz BIP programe
- Jačanje partnerstva s drugim fakultetima Sveučilišta u nastavnom, znanstveno-istraživačkom i stručnom radu
- Daljnji razvoj aktivnosti unutar CDIO inicijative
- Zajednički rad sa Sveučilištem na traženju izvora financiranja za nadogradnju našeg objekta 71 te za ostale aktivnosti predviđene na Kampusu

6

Ljudski potencijali



- Izrada novog *Pravilnika o ustroju radnih mjesta* („sistematizacija“)
- Poticanje najboljih studenata na javljanje na natječaje za rad na Fakultetu
- Dovođenje izrade i usvajanje internih kriterija izvrsnosti za znanstveno-nastavno i nastavno osoblje Fakulteta
- Uvođenje redovitih tjednih termina za sastanak s dekanom (za zaposlenike i studente)
- Djelomično rasterećenje asistenata od nastave i drugih aktivnosti tijekom vremena najintenzivnijeg rada na doktorskom radu
- Smanjenje administrativnog opterećenja nastavnika
- Izrada plana obnove osobne informatičke opreme
- Uspostava programa kontinuirane edukacije svih nastavnika i potpore razvoju nastavničkih kompetencija
- Traženje odobrenja za zapošljavanje novih nastavnika na studijima/zavodima na kojima su nastavnici preopterećeni nastavom
- Uvođenje poticajnih programa za aktivan i zdrav način života zaposlenika

7

Infrastruktura



- Nadogradnja objekta 71 na Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj
- Razvoj ideja za nadogradnju objekta 70 ili 210 te razvoj ideje za novu zgradu na Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj
- Asfaltiranje uzletno-sletne staze na aerodromu Lučko
- Uređenje i razvoj laboratorija
- Podrška Sveučilištu, Gradu Zagrebu i HŽ Infrastrukturi u jačanju prometne povezanosti kampusa Borongaj
- Višegodišnji plan redovitog održavanja svih fakultetskih prostora
- Prilagodba objekta 71 ulasku osoba smanjene pokretljivosti
- Modernizacija učionica i prilagodba suvremenim konceptima izvođenja nastave
- Jačanje digitalne nastavne infrastrukture kroz projekt *e-Sveučilište*
- Dodatna nabava opreme i instrumenata za eksperimentalnu nastavu
- Temeljito preuređenje barem jedne učionice godišnje u suradnji s partnerima iz industrije
- Uvođenje sustava klimatizacije u objekte 70 i 71 na kampusu Borongaj

8

Poslovanje, poslovni procesi i osiguranje kvalitete



- Priprema i prilagodba novom programskom financiranju
- Osiguravanje prihoda iz više izvora (proračunski, vlastiti)
- Plan investiranja vlastitih sredstava u razvoj Fakulteta
- Operativni planovi zavoda i snažnija međuzavodska suradnja
- Optimizacija rada stručnih službi
- Daljnja digitalizacija svih procesa
- Uvođenje jedinstvene digitalne platforme za izradu izvješća i analiza u sklopu projekta *e-Sveučilište*
- Nova mrežna stranica Fakulteta
- Profesionalizacija odnosa s javnošću, vođenja mrežne stranice i društvenih profila
- Jačanje unutarnjeg sustava osiguranja kvalitete

UVODNI DIO



Ovaj Program rada predloženika za dekana Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu za mandatno razdoblje akademskih godina 2025./2026., 2026./2027. i 2027./2028. nadovezuje se na moj Program rada predloženika za dekana Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu za mandatno razdoblje akademskih godina 2022./2023., 2023./2024. i 2024./2025., temeljem kojeg sam izabran za dekana, te predstavlja kontinuitet u smjeru vođenja i viziji razvoja Fakulteta.

Program je u potpunosti usklađen s vizijom i ciljevima glavnog strateškog dokumenta Fakulteta: *Strategijom razvoja Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2025. do 2029.* Program je također u svojim glavnim odrednicama usklađen sa strateškim dokumentima Europske unije i Republike Hrvatske za razvoj znanosti, visokog obrazovanja i prometnog sustava, te sa svim strateškim dokumentima Sveučilišta u Zagrebu.

Iako je program pripremljen za sljedeće trogodišnje razdoblje, u njega je ugrađena i dugoročnija vizija razvoja Fakulteta. Prema toj viziji na Fakultetu će se neprekidno raditi na razvoju i implementaciji inovativnih metoda poučavanja. Nastavni programi bit će dinamični, usmjereni na praktična znanja, kritičko razmišljanje i razvoj novih ideja. Cilj Fakulteta bit će očuvati živote poboljšanjem sigurnosnih standarda u prometu, smanjiti negativan utjecaj prometa na okoliš kako bismo sačuvali naš planet te omogućiti dostupnost mobilnosti što većem broju stanovniku Hrvatske, Europe i svijeta. Uloga Fakulteta u društvu neće se ograničiti samo na obrazovanje i istraživanje. Aktivno će sudjelovati u oblikovanju prometnih politika i strategija, savjetovati donositelje odluka i surađivati s industrijom na projektima koji će unaprijediti prometni sustav. Fakultet će nastojati biti centar izvrsnosti i referentna točka za sve koji traže vrhunsku stručnost i znanje u području prometa, logistike i aeronautike.

Program rada prikazan je kroz osam poglavlja, odnosno područja djelovanja na Fakultetu. U svakom poglavlju su prvo prikazani ključni rezultati koje smo postigli, ali i izazovi s kojima smo se susreli. Temeljem tih postignutih rezultata iz trenutnog mandatnog razdoblja dan je prijedlog ključnih aktivnosti koje se planiraju provesti u sljedećem mandatnom razdoblju.

Prijedlozi ključnih aktivnosti bazirani su na viziji razvoja Fakulteta i na iskustvu u upravljanju Fakultetom stečenim tijekom prethodna dva mandatna razdoblja u kojima sam bio prodekan

te ovog mandatnog razdoblja dekana. Iz tog razloga, program je koncipiran na način da bude što više razvojan, ali u svakom dijelu i ostvariv.

Motivaciju za još jedan mandat crpim iz zajedničkih uspjeha ostvarenih u protekle dvije godine, među kojima posebno izdvajam uspostavu i početak izvođenja dva nova sveučilišna prijediplomska studijska programa - Promet i Logistika, početak izvođenja ranije izrađenog sveučilišnog prijediplomskog studijskog programa Aeronautika, uspješno završenu reakreditaciju, pokretanje uređenja uzletno-sletne staze na aerodromu Lučko te značajnu optimizaciju poslovanja Fakulteta. Vođen tim postignućima i jasnom vizijom budućnosti, želim osigurati kontinuitet razvoja i dodatno unaprijediti rad i ugled našeg Fakulteta.

Smatram da viziju i nastavak razvoja započetog u ovom mandatnom razdoblju te program rada, opisan u nastavku ovoga dokumenta, možemo ostvariti jedino zajedničkim radom i trudom svih nastavnika, nenastavnog osoblja te, naravno, naših studenata. Zbog toga ovaj program dalje nije pisan u prvom licu jednine, već množine, kao izraz moje želje da sve ideje i prijedloge iz njega ostvarimo zajedničkim doprinosom te da u budućnosti zajedno uživamo u radu i studiranju na boljem, naprednijem i inovativnijem Fakultetu prometnih znanosti. Naravno, ako mi ukažete povjerenje i date podršku, spreman sam zajedno s prodekanima preuzeti glavnu inicijativu i potpunu odgovornost za realizaciju i ostvarenje tog cilja.

1. NASTAVA I STUDENTI



Provedeno u prethodnom razdoblju

U proteklom razdoblju glavna aktivnost u području nastave i studenata na Fakultetu bila je izrada novih nastavnih planova i programa sveučilišnog prijediplomskog studija Promet i sveučilišnog prijediplomskog studija Logistika. Proces izrade započeo je u listopadu 2022. godine i završen je izdavanjem dopusnice za izvođenje novih nastavnih programa u kolovozu 2024. godine, slijedom čega su u akademsku godinu 2024./2025. upisane prve generacije studenata na nove sveučilišne prijediplomske studijske programe Promet i Logistika.

Izrada novog sveučilišnog prijediplomskog studijskog programa na studiju Aeronautika započela je godinu dana ranije te je dopusnica dobivena tijekom proljeća 2023. godine. Prva generacija studenata na novi sveučilišni prijediplomski studij Aeronautika upisana je u akademskoj godini 2023./2024.

Iako za ocjenu kvalitete studijskih programa treba analizirati barem jednu generaciju studenata od prve do zadnje godine studija, određeni pokazatelji kvalitete vidljivi su već i na kraju prvog semestra. Analizom povratnih informacija od studenata može se zaključiti da su kolegiji koje su odslušali na novim studijskim programima zanimljivi, atraktivni i povezani s najnovijim tehnološkim trendovima u prometu, logistici i aeronautici. Nastavi prisustvuje veći broj studenata tijekom cijelog semestra, što je indikator njihove zainteresiranosti za teme i za aktivno sudjelovanje u radu na nastavi. Sve to rezultira većom prolaznošću na kolokvijima i u konačnici na samim kolegijima prvog (zimskog) semestra na novim sveučilišnim prijediplomskim studijima. Primjerice, prolaznost na prvom zimskom ispitnom roku na studiju Promet povećala se za 23% u odnosu na isti ispitni rok u prošloj akademskoj godini.

Razvoj i provođenje naših novih sveučilišnih prijediplomskih studijskih programa dobili su dodatni zamah zahvaljujući činjenici da je Sveučilište u Zagrebu, preko našeg sveučilišnog prijediplomskog studijskog programa Aeronautika, primljeno u globalnu inicijativu CDIO (*Conceive - Design - Implement - Operate*). CDIO inicijativa predstavlja suvremeni okvir za usavršavanje studenata i nastavnika na tehničkim fakultetima i sveučilištima na temelju implementacije razvijenih i definiranih standarda i programa školovanja inženjera po konceptu *Osmisli – Dizajniraj - Implementiraj - Upravljaaj*. Svi naši prijediplomski studijski programi usklađeni su s tim konceptom, što im osigurava dodatnu kvalitetu i atraktivnost.

Važan dio nastavnog procesa na Fakultetu je stručna praksa. Početkom 2023. godine uspješno je završen projekt PRISTUP FPZ kojim je značajno unaprijeđen i na puno bolji način organiziran sustav stručne prakse na Fakultetu. Nakon završetka projekta, provođenje stručne prakse se i dalje usavršavalo. Fakultet danas ima ugovore sa stotinjak tvrtki i institucija za održavanje stručne prakse te svaki student ima priliku obaviti praksu u tvrtki ili instituciji iz njegovog najužeg područja interesa. Na Fakultetu djeluje i Ured za stručnu praksu i razvoj karijera.

Uz navedeno, sva iskustva iz provedenog projekta PRISTUP FPZ ugrađena su u kreiranje novih sveučilišnih prijediplomskih studijskih programa i kreiranje obveznog kolegija *Stručna praksa* na svakom od ponuđenih modula.

Izazov u nastavi u proteklom razdoblju bila je prolaznost na ispitima, odnosno prohodnost kroz studij. Povećanju prolaznosti posvećena je velika pažnja u protekle dvije godine te se ona kroz niz aktivnosti značajno povećala uz zadržavanje svih kriterija i ostvarenje svih potrebnih ishoda učenja.

U proteklom razdoblju su, uz redovite nastavne aktivnosti, naši studenti bili angažirani na nizu znanstveno - istraživačkih i stručnih projekata, čime su dodatno razvijali svoje kompetencije. Tijekom 2023. godine pokrenut je program studentskih projekata u sklopu kojeg su financirana tri studentska projekta. Program se nastavlja i u 2025. godini. Stručni i znanstveni rad studenata na ovim i ostalim projektima Fakulteta rezultirao je osvajanjem velikog broja nagrada za studentske radove. Svoje znanstvene radove studenti su prezentirali na konferenciji ZIRP u sklopu studentske sekcije ZIRP Youth koja je pokrenuta 2022. godine te se nastavila i 2023. godine. Uz to, naši studenti su u prethodnom razdoblju sudjelovali i na drugim međunarodnim konferencijama poput HEEP, MIPRO, SKOBS te organizirali brojne okrugle stolove, panele i konferencije u suradnji s Fakultetom. Dodatne vještine potrebne za tržište rada razvijali su i kroz studentsko natjecanje Transportikum. Od 2023. godine Transportikum je proširen i na druge fakultete i njihove studente, što našim studentima otvara dodatne mogućnosti horizontalnog umrežavanja.

Studenti su u prethodnom razdoblju bili izrazito aktivni i kroz niz društveno važnih projekata poput Kampusijade, Brucošijade, Adventa na Fakultetu, akcije dobrovoljnog darivanja krvi te pomoći u nizu aktivnosti u organizaciji Fakulteta. Istaknuli su se u brojnim promotivnim aktivnostima Fakulteta na događanjima poput Smotre Sveučilišta, MUZZA – tjedan znanosti, Dan sporta Fakulteta i dr., a gdje nam je njihov angažman bio od velike pomoći.

Plan za naredno razdoblje

U narednom razdoblju glavna aktivnost koja nas očekuje je izrada novih nastavnih planova i programa na sveučilišnim diplomskim studijima. Strukturiranje i razrada tih studijskih programa provodit će se prema pravilnicima i procedurama Sveučilišta u Zagrebu i Agencije za znanost i visoko obrazovanje. S obzirom na to da su te procedure dodatno razrađene i djelomično pojašnjene u odnosu na razdoblje kada smo izrađivali nastavne planove i programe za prijediplomske studije, može se pretpostaviti da će izrada programa te postupak akreditacije biti nešto jednostavniji i brži.

Sveučilišni diplomski studijski programi Aeronautika i Logistika su pred završnim usuglašavanjem i definiranjem "master-plana" kojim se određuju osnovna obilježja poput naziva kolegija, njihove satnice, ECTS bodova i drugog te se početak postupka inicijalne akreditacije na Sveučilištu u Zagrebu očekuje do početka srpnja 2025.

Definiranje koncepta i strukture novog sveučilišnog diplomskog studijskog programa Promet zahtijeva širi konsenzus dionika na Fakultetu uključujući nastavnike, studente, alumnije i predstavnike industrije. S obzirom na postojeće koncepte i dosadašnju organizaciju studija, proces će zahtijevati dodatnu koordinaciju i temeljite analize. Ključni aspekti koji će utjecati na konačni oblik programa uključuju prolaznost studenata na prijediplomskom studiju te njihovu sklonost za odabir pojedinog modula nakon prve godine studija. Ove analize bit će presudne u oblikovanju modula i nastavnih sadržaja koji će najbolje odgovarati interesima studenata i potrebama tržišta rada. Novi nastavni plan i program će razvijati Odbor za studijske programe i izvedbeni plan koji će se upotpuniti s dodatnim članovima sa studija Promet, a u suradnji sa svim nastavnicima. Na taj će se način zasigurno kreirati rješenje koje je u prvom redu najprikladnije za naše studente i njihove buduće poslodavce, a onda i za sve nastavnike Fakulteta.

Paralelno s razvojem novih studijskih programa na diplomskim studijima, naglasak će se staviti na kvalitetu izvedbe nastave na svim novim, ali i na starim, studijskim programima na kojima ćemo nastavu održavati do kraja akademske godine 2027./2028.

Na svim studijskim programima i na svim godinama studija poticat će se što veći udio praktične nastave, nastave u laboratorijima, terenske nastave, nastave bazirane na rješavanju problema, projektne nastave, reflektivnog učenja, pristupa obrnute učionice, gamifikacije te drugih inovativnih oblika nastave. U tu svrhu Fakultet će nastaviti osiguravati financijska sredstva iz vlastitih i vanjskih izvora za nabavu suvremene nastavne i laboratorijske opreme. Posebno će se voditi briga o tome da se što više nastave održava u laboratorijima. U tu svrhu napraviti će se analiza nastave koja se trenutno održava u laboratorijima te plan povećanja

udjela takve nastave. Uz to, studentima će se olakšati korištenje PC laboratorija kroz omogućavanje korištenja fakultetskih računala i licenci na daljinu.

Kroz rastuću mrežu naših međunarodnih partnera našim ćemo studentima osigurati bolje prilike za mobilnost i međunarodno iskustvo. Navedeno će se ostvariti kroz dodatno poticanje i promociju klasičnih programa mobilnosti poput Erasmus+ i CEEPUS, ali i kroz druge oblike mobilnosti (BIP, ljetne škole i ostalo). Uz otvaranje novih prilika unaprijedit će se promocija mobilnosti kroz izradu nove mrežne stranice, aktivnu suradnju sa Studentskim zborom Fakulteta i kroz ciljane promotivne kampanje usmjerene studentima u kojima će se neposredno prezentirati najbolje i najatraktivnije prilike za mobilnost. Također, u planu je priprema prijave Erasmus+ združenog studija (*Erasmus Mundus Joint Master Study*) na temu sigurnosti cestovnog prometa u suradnji s partnerima iz Belgije, Grčke i Francuske.

Poticat će se horizontalna mobilnost upisom naših kolegijskih od strane studenata s drugih fakulteta Sveučilišta u Zagrebu i obratno, a čime će se povećati horizontalna integracija unutar Sveučilišta. U sklopu horizontalne mobilnosti nudit će se kolegiji koji se izvode na hrvatskom jeziku, ali i kolegiji koji se izvode na stranom jeziku, a koji su dio međunarodne mobilnosti. Ovakav oblik mobilnosti ključan je za suvremeno sveučilišno obrazovanje, jer omogućuje studentima da obogate svoje akademsko iskustvo, prilagode ga vlastitim interesima i profesionalnim ambicijama, prošire svoja znanja i vještine te se kvalitetnije pripreme za izazove buduće karijere.

Kako bi naši studenti u sklopu nastave dobili uvid u najnovija svjetska znanstvena i stručna dostignuća u području prometa, logistike i aeronautike, povećat će se broj gostujućih predavača s renomiranih europskih i svjetskih znanstvenih i stručnih institucija. Navedeno će se ostvariti kroz mrežu kontakata iz asocijacija FERSI, ECTRI, ETSC, POLIS i ostalih kojih smo u posljednjih nekoliko godina postali aktivni i priznati članovi. Uz to, intenzivirat će se i započeta praksa sudjelovanja gostujućih predavača iz raznih kompanija iz sektora prometa, logistike i aeronautike koji će našim studentima prenositi realna znanja i vještine potrebne za rad u industriji ili javnom sektoru.

Stručna praksa je značajno unaprijeđena kroz projekt PRISTUP FPZ, međutim, postoji još prostora za poboljšanje kroz intenzivniju suradnju mentora u prihvatnoj instituciji i mentora na Fakultetu. Unaprjeđenjem te suradnje i komunikacije među mentorima studenti će dobiti još bolje i korisnije praktične vještine.

Povećanje prolaznosti na ispitima i povećanje prohodnosti kroz studij, uz zadržavanje ili povećanje razine znanja koju studenti moraju postići, bit će i dalje u fokusu nastavnih aktivnosti. Navedeno će se provoditi kroz predispitne i postispitne vježbe, kroz pripremnju nastavu za studente prve godine koji za to izraze interes te kroz komunikaciju sa srednjim

školama iz kojih nam dolazi najviše maturanata. Kroz komunikaciju sa srednjim školama nastojat će se naglasiti koja znanja i vještine treba s posebnim naglaskom razvijati kod učenika kako bi im se olakšalo studiranje. Kao dodatna aktivnost uvest će se sustavna analiza podataka o napredovanju studenata nakon svakog ispitnog roka i temeljem rezultata analize će se po potrebi uvoditi dodatne mjere za povećanje prolaznosti. Posebna pažnja posvetit će se mentorima kroz studij u unaprjeđenju njihovog rada kako bi se studentima prve godine dodatno olakšalo privikavanje na studij i studentske obveze.

Kao dodatna novina u nastavnom procesu uvest će se semestralni upis i samoupis studenata za sve godine studija putem ISVU Studomata. Glavne prednosti semestralnog upisa su veća mogućnost polaganja ispita iz kolegija odslušanih u ljetnom semestru prethodne godine, čime se povećava protočnost kroz studij i prolaznost na ispitima.

Posebna pažnja posvetit će se talentiranim i izrazito motiviranim studentima. Njih će se dodatno poticati na uključivanje u rad Fakulteta, nastavne aktivnosti ili projekte kako bi na taj način dodatno razvili svoje vještine i interes za struku i Fakultet.

U svrhu poticanja novih studenata na upis na naš Fakultet će se, uz redovite promotivne aktivnosti za učenike srednjih škola, provesti temeljita analiza iz koji srednjih škola nam dolaze najuspješniji i najmotiviraniji studenti te će se u tim i sličnim školama provoditi dodatne promotivne aktivnosti.

Fakultet će nastaviti aktivno poticati studente na sudjelovanje u raznovrsnim izvannastavnim aktivnostima koje koriste društvu i zajednici, a ujedno i doprinose razvoju njihovih organizacijskih i raznih drugih vještina te će nastojati i organizacijski i financijski podržati takve aktivnosti.

Naši studenti izvrsni su u sportskim aktivnostima i sportskim uspjesima. Fakultet će nastaviti podržavati sportske aktivnosti studenata te im pružiti svaku moguću pomoć i podršku za aktivno bavljenje sportom. To će se ostvarivati kroz usklađivanje nastavnih obveza te kroz organizacijsku, financijsku i svaku drugu moguću podršku.

Kao i dosad, posebna podrška i pomoć pružit će se studentima iz ranjivih skupina.

Kako bi Uprava Fakulteta i nastavnici još bolje razumjeli svakodnevne potrebe i aktivnosti studenata, iz redova studenata izabrat će se student – savjetnik dekana.

Za uspješno studiranje vrlo je važno i prostorno okruženje u kojem studenti borave. U tom cilju uređivat će se predavaonice i prostori za slobodno vrijeme studenata na način da budu funkcionalno usklađeni s novim metodama učenja i poučavanja te da studentima omogućavaju kreativnost i timski rad. Više o ovoj temi navedeno je u poglavlju infrastruktura.

Kako bi se kvaliteta nastave na Fakultetu kontinuirano poboljšavala uvest će se dodatne analize rezultata anketa o zadovoljstvu sa studijem i dodatne analize anketa za procjenu nastavnika te će se na temelju tih analiza svake godine unaprjeđivati nastava.

Jedan od elemenata nastave na fakultetima su programi cjeloživotnog obrazovanja. Trenutno ih na Fakultetu imamo 14, a u budućem razdoblju pokrenut će se i nekoliko novih. Programi cjeloživotnog obrazovanja osmislić se u skladu s potrebama gospodarstva ili javne uprave kako bi oni bili u potpunosti prilagođeni stvarnim potrebama za dodatnim znanjima i vještinama prometnih, logističkih i aeronautičkih stručnjaka. Također, u suradnji s Gospodarskim savjetom Fakulteta, a nakon razvoja diplomskog studija, krenut će se u redizajniranje specijalističkih studija kako bi se osigurala usklađenost s potrebama tržišta rada i obogatila ponuda obrazovnih programa. Ti programi će se posebno usmjeriti na profesionalce koji već rade u struci, a žele steći novo znanje i biti u korak s tehnološkim trendovima u prometu, logistici i aeronautici, čime će im se omogućiti daljnji razvoj karijere i unapređenje stručnih kompetencija.

Razvoj novih diplomskih studija, programa cjeloživotnog obrazovanja i općenito nastave na Fakultetu planira se podržati i projektom iz programa *Jačanje kompetencija studenata i mladih istraživača za pametnu specijalizaciju i industrijsku tranziciju*. Očekuje se da će poziv za prijavu projekta biti uskoro otvoren. Fakultet već ima koncept za prijavu, koji je izrađen na temelju prethodno objavljenih informacija vezanih uz otvorenje ovog poziva. Kroz navedeni projekt, ukoliko ga uspijemo dobiti, osigurat će se značajna materijalna i tehnička sredstva za razvoj novih nastavnih programa, unapređenje nastave te za razvoj Centra za pametnu i održivu mobilnost, a sve u skladu sa *Strategijom pametne specijalizacije do 2029. godine*.

2. ZNANOST I ISTRAŽIVANJA



Provedeno u prethodnom razdoblju

Znanstveno - istraživački rad na Fakultetu primarno se provodi kroz međunarodne i nacionalne projekte, interne znanstvene projekte te u okviru doktorskog studija Promet.

U proteklom razdoblju nastavio se kontinuirani razvoj znanstveno - istraživačkog rada na Fakultetu. Trenutno imamo devet aktivnih Horizon Europe projekata od kojih dva koordinira Fakultet, tri aktivna projekta koje financira Hrvatska zaklada za znanost (HRZZ), dva Erasmus+ i tri Interreg projekta. U okviru tih projekata provode se znanstvena istraživanja primarno u međunarodnim timovima s istaknutim europskim i svjetskim znanstvenicima. Uz navedeno, Fakultet potiče znanstvena istraživanja kroz interne projekte, a novost koja je uvedena 2022. godine je interni natječaj za znanstvene projekte namijenjen višim asistentima.

Tehnička i stručna podrška svim nastavnicima koji rade na znanstveno - istraživačkim ili stručnim projektima daje se kroz Ured za projekte i transfer tehnologije. U proteklom razdoblju djelatnici Ureda su kroz stručne edukacije i konkretno iskustvo vođenja EU projekata stekli vještine vođenja i prijave EU projekata te su na raspolaganju svim nastavnicima Fakulteta. Ured je kadrovski dodatno unaprijeđen zapošljavanjem jednog novog zaposlenika (na teret projektnih sredstva).

Na doktorskome studiju Promet studira, odnosno provodi istraživanja, preko 80 doktoranada od kojih je 5 iz drugih država. Tijekom protekle dvije godine dobiveni su znanstveno - istraživački projekti koji su direktno usmjereni na izobrazbu novih doktora znanosti, a to su: *IVORY – AI for Vision Zero in Road Safety*, projekt doktorskih mreža financiran iz programa Horizon Europe Marie Skłodowska - Curie Actions, *Academics4Rail* te *PhDs EU-Rail* financirani iz programa Horizon Europe. Uz navedeno, ugovoren je i petogodišnji projekt koji financira austrijska tvrtka SWARCO GmbH u sklopu kojeg se provodi istraživanje i izrada industrijskog doktorskog rada.

Nastavljen je *double degree* doktorski program u suradnji sa Sveučilištem u Hasseltu (Kraljevina Belgija) te dvoje doktoranada studira na tom studijskom programu. Dvoje doktoranada financira Hrvatska zaklada za znanost.

Važan dio znanstvene infrastrukture su laboratoriji koji su zadnjih nekoliko godina modernizirani opremom, instrumentima i softverima, primarno financiranim iz vanjskih izvora (projekti, potpore Sveučilišta za znanstvena istraživanja), dok je dio financiran i vlastitim sredstvima. Ipak, kako bi Fakultet unaprijedio svoju poziciju u europskom istraživačkom prostoru kroz konkurentnost laboratorija i istraživačkih aktivnosti u njima, potrebno je daljnje ulaganje u razvoj i optimizaciju laboratorija.

U proteklom razdoblju napravljen je iskorak u smjeru jačanja inovacijskog potencijala Fakulteta te poticanja komercijalizacije rezultata znanstvenih istraživanja. Fakultet je trenutno partner u projektu STEIDA čiji je cilj ojačati ekosustav transfera tehnologije kroz inovativan i holistički pristup koji će potaknuti nacionalnu i međunarodnu suradnju među sveučilištima, akademskim osobljem, tvrtkama, studentima, poduzetnicima i drugim dionicima razvojem/korištenjem digitalnih platformi i mreža. Nadalje, 2024. godine Fakultet je postao partner u programu Nuqleus, čime se daje dodatni poticaj komercijalizaciji rezultata znanstvenih istraživanja. Tijekom proteklog razdoblja osnovana je i prva spin - off tvrtka Fakulteta.

Rezultati istraživanja redovito se objavljuju u najprestižnijim svjetskim znanstvenim časopisima. U posljednje dvije godine objavljeno je preko 80 radova u časopisima WoS CC. Objavu velikog broja tih radova Fakultet je financijski potpomogao iz vlastitih sredstava. Fakultet i dalje potiče objavu znanstvenih radova sufinanciranjem izdavanja ili dodjeljivanjem novčane nagrade autorima koji objave rad u časopisima prvog ili drugog kvartila.

Fakultet izdaje znanstveni časopis *Promet - Traffic & Transportation*, koji je u prethodnom razdoblju značajno moderniziran, optimiziran je proces izdavanja časopisa, a njegovo izdavanje postalo je financijski potpuno održivo. Uz izvorni znanstveni časopis započeto je izdavanje stručnog priloga s ciljem spajanja znanosti i industrije.

Fakultet kontinuirano organizira znanstvenu konferenciju ZIRP koja je u prethodnom razdoblju također značajno modernizirana i dobila novi akronim na engleskom jeziku TRANSCODE. Mjesto održavanja premješteno je u Zagreb, a na zadnjoj konferenciji održanoj u prosincu 2023. godine sudjelovalo je preko 200 sudionika iz cijeloga svijeta uz prezentaciju 41 znanstvenog rada objavljenog u zborniku radova *Transportation Research Procedia* izdavača Elsevier. Trenutno je Fakultet u aktivnoj pripremi organizacije TRANSCODE 2025 koja će se održati 11. i 12. prosinca 2025. godine.

Kako bi se bolje sistematizirale postojeće znanstvene aktivnosti na Fakultetu te ostvarila mogućnost kvalitetnije vidljivosti znanstvenih aktivnosti Fakulteta novim potencijalnim partnerima, 2024. godine izdan je *Projektni portfelj Fakulteta prometnih znanosti* u kojem su

objavljeni svi znanstveni i stručni projekti koji su se provodili na Fakultetu od 2018. do 2024. godine. Navedeni portfelj ažurirat će se jednom godišnje.

Sigurnost prometa jedna je od društvenih tema koja je u strogom fokusu znanstveno - istraživačkih aktivnosti na Fakultetu. S ciljem jačanja kvalitete i utjecajnosti tih istraživanja na Fakultetu je osnovan Centar izvrsnosti za sigurnost cestovnog prometa koji okuplja znanstvenike i stručnjake s Fakulteta te znanstvenike i stručnjake iz suradnih institucija iz zemlje i inozemstva. U dvije godine rada Centar je sudjelovao u nekoliko projektnih prijama od kojih su dvije odobrene za financiranje u sklopu Horizon Europe programa, kao i u provođenju nekoliko programa cjeloživotnog obrazovanja. Posebnu važnost Centar je ostvario kroz rad na unaprjeđenju obrazovanja učenika osnovnih škola u području sigurnosti prometa i prometne kulture. Kroz te aktivnosti Centra obuhvaćeno je preko 400 ravnatelja i preko 600 nastavnika osnovnih škola u Republici Hrvatskoj.

Sve navedene aktivnosti iz prethodnog dvogodišnjeg razdoblja, ali i aktivnosti iz četverogodišnjeg razdoblja prije toga, rezultirale su postizanjem zadovoljavajuće razine kvalitete znanstvene djelatnosti Fakulteta tijekom procesa reakreditacije 2024. godine. Ova ocjena predstavlja značajan napredak u odnosu na izvješće povjerenstva iz 2019. godine, kada je znanstvena djelatnost bila ocijenjena minimalnom razinom kvalitete. Ostvareni napredak odraz je kontinuiranog rada i posvećenosti Fakulteta unaprjeđenju svih elemenata znanstveno - istraživačkog rada.

Plan za naredno razdoblje

U narednom razdoblju će se i dalje poticati svi nastavnici na rad na znanstveno - istraživačkim projektima te će im se za te aktivnosti osigurati svi oblici podrške. U skladu s financijskim mogućnostima, za projekte koji to zahtijevaju, osigurat će se predfinanciranje iz vlastitih prihoda.

Bitna podrška nastavnicima pri prijavi znanstveno - istraživačkih projekata te u radu na njima je Ured za projekte i transfer tehnologije, pa će se u narednom razdoblju taj Ured dodatno razvijati. Jedan od bitnih razvojnih elemenata Ureda, uzimajući u obzir porast broja znanstveno - istraživačkih projekata Fakulteta, je uspostava pozicije financijskog menadžera. Zadaće financijskog menadžera uključuju pružanje podrške djelatnicima prilikom planiranja i izrade proračuna projekta, sukladno specifičnim zahtjevima i smjernicama pojedinog programa, kao i praćenje i analizu troškova tijekom trajanja projekta, osiguravajući da su svi troškovi u skladu s ugovorom i pravilima financiranja. U narednom razdoblju će se u Uredu zaposliti financijski menadžer ili će se netko od postojećih zaposlenika dodatno educirati za tu funkciju.

Laboratoriji, kao temeljna infrastruktura za znanstveno - istraživački rad, ne samo da omogućuju provođenje sofisticiranih eksperimenata, već potiču suradnju između istraživača i industrije, što dovodi do inovacija i napretka u polju tehnologije prometa i transporta. Suvremena opremljenost laboratorija i primjena naprednih tehnologija od iznimne su važnosti za postizanje visokih standarda istraživanja, čime se osigurava konkurentnost Fakulteta u europskom i globalnom znanstvenom kontekstu. Ulaganje u takvu infrastrukturu neophodno je za daljnji razvoj znanosti i istraživanja, kao i za jačanje povezanosti akademskog svijeta s industrijskim sektorom. Iz tog razloga u budućem razdoblju potrebno je unaprjeđenje i preustroj laboratorija s jasno razrađenim ciljevima, planovima rada i aktivnostima, kao i osiguravanje financijskih sredstava za njihov razvoj. Kako bi se postigla željena kvaliteta, planira se uvođenje financijskih planova laboratorija na godišnjoj razini u sklopu kojih će voditelji laboratorija definirati financijske potrebe za njihov rad. Nadalje, uspostaviti će se interni program financiranja laboratorija na koji će se voditelji laboratorija prijavljivati uz jasno strukturiranje vizije i potreba za razvoj laboratorija. Evaluacija navedenih prijava će se temeljiti na definiranim ciljevima, planu rada te ostvarenim rezultatima.

Planira se i uspostava laboratorija na otvorenom na Znanstveno - učilišnom kampusu Borongaj, koji će služiti znanstveno - istraživačkim i nastavnim potrebama. Fakultet će u ostvarenju tog cilja surađivati sa Sveučilištem u Zagrebu. Također, kroz razgovore s gospodarskim sektorom osigurana je podrška u obliku donacija opreme i djelomičnog financiranja laboratorija. U narednom razdoblju započet će realizacija ovog projekta.

Zaposlenike Fakulteta će se i dalje poticati na objavu radova u najznačajnijim znanstvenim časopisima te na prezentiranje radova na globalno značajnim konferencijama, što će se provoditi kroz financijsku i organizacijsku podršku.

Jačanje inovacijskog potencijala Fakulteta te poticanje komercijalizacije rezultata znanstvenih istraživanja važno je za njegov daljnji razvoj. Navedeno će se provesti kroz razvoj interdisciplinarnih suradnji između zavoda i između istraživača, što će potaknuti razmjenu ideja i pristupa. Osim toga, organiziranje radionica i edukacija o inovacijama i poduzetništvu te suradnja s partnerima poput Nuqleusa ili ZICER-a pomoći će istraživačima u razumijevanju koraka u procesu komercijalizacije rezultata znanstvenih istraživanja. Nadalje, jačanje partnerstava s industrijom i poslovnim subjektima kroz projektne aktivnosti te industrijske doktorate također će doprinijeti transferu tehnologije i komercijalizaciji inovacija.

Centri izvrsnosti podloga su za vrhunsku znanost koja se radi na fakultetima. S tim ciljem će se u narednom razdoblju i dalje jačati Centar izvrsnosti za sigurnost cestovnog prometa. Za razvoj centra osigurana su sredstva kroz dva trenutno aktivna Horizon projekta, a osigurati će se i dodatni izvori financiranja kroz prijave na različite domaće i međunarodne projektne pozive.

Osim Centra izvrsnosti za sigurnost cestovnog prometa, planira se osnivanje Centra za pametnu i održivu mobilnost, a sve u skladu sa *Strategijom pametne specijalizacije do 2029. godine*. Kroz navedeni Centar planira se aktivnim povezivanjem akademske zajednice, industrije i javnog sektora (*Triple helix* model) ostvariti značajniji napredak u razvoju suvremenih prometnih sustava te inovativnih rješenja iz područja pametne i održive mobilnosti. Cilj je postići dublju integraciju obrazovnih politika i programa vještina s dionicima u industriji i postojećim obrazovnim institucijama. Centar će se, uz znanstvenu djelatnost, aktivno koristiti u obrazovnom procesu te će kroz praktični rad u laboratorijima i projektno usmjerenu nastavu (u suradnji s gospodarstvom i javnim tijelima) studenti stjecati vještine i znanja nužna za upravljanje i održavanje suvremenih i budućih prometnih sustava. Osim obrazovanja studenata, Centar će se koristiti i za provođenje programa cjeloživotnog obrazovanja usmjerenih prema profesionalcima iz industrije.

Časopis *Promet – Traffic&Transportation* nastaviti će redovito izlaziti uz dvojezični stručni prilog te će se aktivno raditi na daljnjoj optimizaciji svih procesa u sklopu časopisa. To se prvenstveno odnosi na povećanje kvalitete časopisa, skraćivanje vremena od prijave do objave rada, kao i jasno definiranje postupaka kontrole kvalitete. Na taj će se način povećati broj relevantnih znanstvenih radova koji će se objavljivati u časopisu.

Fakultet će nastaviti ulagati u znanstvenu konferenciju ZIRP/TRANSCODE koja će se organizirati svake druge godine. U organizacijski odbor bit će uključeni djelatnici s različitih zavoda, čime će se osigurati multidisciplinarni pristup u planiranju i provođenju aktivnosti. Ova raznolika struktura omogućava prikupljanje različitih perspektiva i stručnosti, što će doprinosti kvaliteti organizacije i donošenju boljih odluka. Uključivanje predstavnika iz različitih područja također poboljšava suradnju unutar Fakulteta i potiče razmjenu ideja među djelatnicima, što može rezultirati inovacijama i poboljšanjem rada. Važan dio konferencije je i studentska sekcija ZIRP/TRANSCODE Youth kroz koju će se predstavljati studentske istraživačke aktivnosti. Rezultat navedenog bit će izražena internacionalizacija konferencije preko povećanog broja prijavljenih međunarodnih znanstvenih radova, relevantnih pozvanih predavača i popratnih događaja uz kvalitetniju suradnju s tvrtkama iz gospodarstva i industrije.

Doktorski studij *Promet* i dalje će ostati jedna od glavnih jezgri znanstveno - istraživačkog rada na Fakultetu. Ciljevi studija će se kontinuirano razrađivati te će se studij prilagođavati stvaranju visokokvalificiranih istraživača iz područja prometa, logistike i aeronautike. Na studij će se nastojati privući što veći broj izvrsnih domaćih i stranih doktoranada, a doktorande će se poticati na pisanje doktorskih disertacija na engleskom jeziku kako bi se povećala njihova međunarodna vidljivost i prepoznatljivost. Posebna podrška dat će se doktorandima i temama doktorskih radova koje su vezane uz znanstveno - istraživačke ili industrijske projekte. Uz znanja i vještine vezane za istraživanja u prometu, logistici i aeronautici povećat će se naglasak

na stjecanje znanja, iskustava i generičkih vještina za stvaralačko rješavanje složenih problema utemeljeno na istraživanjima. U narednom razdoblju dodatno će se stimulirati okruženje za razvoj kvalitetnog odnosa doktoranda i njegova mentora. Uz to, nastojat će se razviti program pomoći razvoju individualnih karijera doktoranada te uvesti praćenje njihova razvoja nakon stjecanja doktorata znanosti.

Uz studente doktorskog studija u znanstvena istraživanja nastojat će se uključiti i studente diplomskih studija. Na taj način će se na diplomskim studijima jačati koncept učenja putem istraživanja.

3. STRUČNA DJELATNOST I SURADNJA S GOSPODARSTVOM I JAVNOM UPRAVOM



Provedeno u prethodnom razdoblju

U proteklom razdoblju Fakultet je nastavio kontinuitet izvrsne suradnje s gospodarstvom i javnom upravom. Radili smo mnoge projekte za razne tvrtke i kompanije iz Republike Hrvatske i inozemstva, za hrvatske, europske i svjetske gradove, operatere prometne infrastrukture, prijevoznike, logističke operatere i ostale.

Posebno je bila intenzivna i važna suradnja s Ministarstvom unutarnjih poslova na realizaciji i evaluaciji *Nacionalnog plana sigurnosti cestovnog prometa*, čime smo dali velik doprinos povećanju prometne sigurnosti u Republici Hrvatskoj.

U proteklom razdoblju intenzivirali smo suradnju s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture. Također, intenzivirana je suradnja s partnerima iz industrije, odnosno ne-javnim sektorom, što je bio jedan od bitnijih ciljeva za prethodno razdoblje. Tako smo, primjerice, radili projekte s tvrtkama Ericsson Nikola Tesla, P3 Mobility (Verne), SWARCO, GOOGLE, COLAS Hrvatska, SWIETELSKY, Ernst & Young savjetovanje, CITY Island, BEST IN Parking, Deutsche Bahn, Knauf Insulation, Tokić, Roto dinamic, Professio Energia i ostalima.

Fakultetska tvrtka Centar za promet i logistiku d.o.o. (CPL) je u proteklom razdoblju optimizirana i organizacijski i financijski te sada posluje potpuno pozitivno i održivo te predstavlja dobru platformu za rad na raznim projektima.

Gospodarski savjet Fakulteta je u proteklom razdoblju aktivno djelovao, a posebnu podršku je dao Fakultetu u postupcima inicijalnih akreditacija za nove studijske programe te u postupku reakreditacije Fakulteta. Uz zadržavanje postojećih članica u Savjet su uključene dvije nove - CROATIA osiguranje d.d. i DPD DIREKTNA PAKETNA DISTRIBUCIJA CROATIA d.o.o. Radi bolje efikasnosti i bržeg rada, Savjet je podijeljen u nekoliko podskupina koje pokrivaju određena područja prometa, logistike ili aeronautike. U suradnji s jednom članicom Savjeta uredili smo studentsku prostoriju za boravak studenata tijekom slobodnog vremena za potrebe druženja ili učenja.

Zajedno s našim partnerima iz gospodarstva nastavili smo organizirati Dan karijera. Prošle godine Dan karijera povezan je s Danom otvorenih vrata, što se pokazalo kao izvrstan iskorak

jer su tom događaju, uz naše studente, prisustvovali i učenici srednjih škola, odnosno naši potencijalni studenti, te su mogli dobiti ideju i informaciju o prilikama za zaposlenje nakon završenog studija.

Vidljivost Fakulteta u području stručnog rada povećana je izdavanjem *Projektnog portfelja Fakulteta prometnih znanosti* u kojem su, uz znanstvene, prikazani i stručni projekti Fakulteta u proteklih 6 godina.

Plan za naredno razdoblje

U narednom razdoblju će svi nastavnici i dalje imati punu podršku za suradnju s gospodarstvom i javnom upravom. Ona će se intenzivno osiguravati kroz aktivnosti Ureda za projekte i transfer tehnologije, ali i kroz ostale službe Fakulteta (Ured dekana, Financijsko - računovodstvena služba, Pravna služba, Ured za nabavu, planiranje i razvoj itd.). Kao što je navedeno u poglavlju o znanstveno - istraživačkom radu, Ured za projekte i transfer tehnologije će se dodatno razvijati u pogledu kadrova i znanja, pa će davati još bolju i intenzivniju podršku nastavnicima, kako za znanstveno - istraživački, tako i za stručni rad.

Dodatno će se poticati suradnja s privatnim kompanijama (ne-javnim sektorom) i to posebno projekti koji će rezultirati razvojem novih proizvoda ili usluga. To se prvenstveno odnosi na zajedničke istraživačke projekte, a koje će financirati industrija. Za rad na takvim projektima formirat će se interdisciplinarni timovi koje će činiti studenti, nastavnici i stručnjaci iz industrije. Takav koncept već postoji u projektu Transportikum te se navedeno može provesti nastavkom istraživanja nakon Transportikuma ili kroz samostalne projekte Fakulteta i partnera iz industrije. Doprinos toj suradnji Fakultet može dati kroz laboratorije, koji se u sklopu takvih projekta mogu dati na korištenje partnerima iz gospodarstva. Kroz takve projekte otvara se mogućnost razvoja *living laba* ili tehnološkog parka na Znanstveno - učilišnom kampusu Borongaj. Navedenu mogućnost razvoja *living laba* ili tehnološkog parka prije početka realizacije treba uskladiti s planovima Sveučilišta u Zagrebu i Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih za razvoj Kampusu.

Kreiranje novih znanja i inovacija i njihov transfer u gospodarstvo važno je za društveni i gospodarski razvoj. Iz tog razloga Fakultet će poticati i zaposlenike i studente svih razina studija na razvoj i komercijalizaciju inovativnih ideja, proizvoda i usluga. Navedeno će biti moguće temeljem trenutnih iskustava koje Fakultet ima u zaštiti intelektualnog vlasništva i osnivanju spin-off/out tvrtki te kroz suradnju s Nuqleusom i ZICER-om.

Startupovi, odnosno ideje studenata koji su tek završili studiji, a koje se pretvaraju u posao ili poduzeće, vrlo su snažan generator gospodarskog razvitka. Iako je u proteklom razdoblju tek

nekoliko naših studenata osnovalo svoje tvrtke, ovu aktivnost ćemo i dalje poticati i nećemo odustajati od toga. U navedenom će značajnu podršku davati Ured za stručnu praksu i razvoj karijera. U sklopu Ureda razvit će se savjetodavna komponenta za studente poduzetnike na način da se zainteresiranim studentima omogući pristup i komunikacija s investitorima ili poslovnim savjetnicima.

Dobru suradnju s partnerima iz gospodarstva iskoristit ćemo za poboljšanje sadržaja stručne prakse i za otvaranje dodatnih mogućnosti prakse za naše studente. Navedeno će se provesti na način da se završni i diplomski radovi studenata vežu na specijalizirane i stručne zadatke unutar tvrtke ili kompanije u kojima se odrađuje stručna praksa i kroz intenzivnije uključivanje mentora iz gospodarstva u njihovu izradu. Analiza povratnih informacija studenata i poslodavaca prikupljenih putem evaluacije u aplikaciji *Studentska stručna praksa* dodatno će pridonijeti kontinuiranom unaprjeđenju kvalitete prakse.

Uz unaprjeđenje prakse, partnere iz gospodarstva ćemo i dalje intenzivno uključivati u nastavu na svim godinama studija. To će posebno biti naglašeno na prvoj godini prijediplomskog studija kako bismo našim studentima prikazali što više mogućnosti za zaposlenje nakon završenog Fakulteta te kako bismo im pružili dodatne konkretne informacije iz poslovnog svijeta za lakši odabir modula na kraju prve godine studija.

Partnere iz Gospodarskog savjeta i ostale partnere iz industrije i javne uprave angažirat ćemo na razvoju novog diplomskog studija, novih specijalističkih poslijediplomskih studija te programa cjeloživotnog obrazovanja. Na taj način postići ćemo da svi obrazovni programi na Fakultetu budu usklađeni sa sadašnjim i budućim potrebama tržišta rada te da svi koji završe formalno ili neformalno obrazovanje na Fakultetu budu prepoznati na tržištu rada te lako zapošljivi.

Uz pružanje podrške našim studentima Aeronautike, HZNS i HUSK su ustrojstvene jedinice Fakulteta koje imaju važnu ulogu u suradnji s gospodarstvom, odnosno u stručnom radu Fakulteta. U proteklom razdoblju rad HZNS-a je u potpunosti optimiziran i on sada posluje stabilno i pozitivno. U narednom razdoblju nastavit će se takvo pozitivno poslovanje te će se težiti povećanju broja izvanstudijskih kandidata na osposobljavanju, uz ukupno povećanje ostvarenog naleta na avionima i simulatoru te povećanju broja operacija s aerodroma Lučko.

U HUSK-u će se u narednom razdoblju nastojati dodatno unaprijediti programe osposobljavanja te suradnju s gospodarstvom. Pri tome će primarni fokus biti na jačanju i unaprjeđenju suradnje s HKZP-om te na izradi novih komercijalnih programa neformalnog učenja iz područja aeronautike i ATM-a.

U proteklom smo razdoblju organizirali jedno druženje alumnija na Fakultetu za koje je postojao veliki interes i koje je naišlo na veliki odaziv. U narednom razdoblju se planira

intenziviranje okupljanja alumna kako bismo dodatno naglasili njihovu pripadnost Fakultetu i otvorili mogućnosti za nove znanstvene i stručne suradnje te suradnje u nastavi.

Partner Fakulteta i promotor značaja i utjecaja prometne struke u Republici Hrvatskoj je i Hrvatska komora inženjera tehnologije i transporta. U proteklom razdoblju suradnja s Komorom bila je izrazito uspješna. U narednom razdoblju nastaviti ćemo s intenzivnom suradnjom, a glavni cilj će biti jačanje statusa ovlaštenog inženjera prometa u inženjerskom poslovanju te jačanje statusa i utjecaja prometne struke općenito.

4. MEĐUNARODNA SURADNJA I MOBILNOST



Provedeno u prethodnom razdoblju

Fakultet prometnih znanosti duboko je integriran u Europski prostor visokog obrazovanja i Europski istraživački prostor čime se podrazumijeva njegovo djelovanje u međunarodnom okruženju.

Međunarodna suradnja se na Fakultetu provodi kroz partnerstva u međunarodnim znanstvenim i stručnim projektima, zajedničkim istraživanjima s partnerima iz inozemstva, publikacijom znanstvenih radova u međunarodnim časopisima i na međunarodnim konferencijama te međunarodnom mobilnošću nastavnika, studenata i nenastavnog osoblja.

U proteklom razdoblju značajno je povećan broj međunarodnih projekata. Fakultet je povećao svoju međunarodnu prepoznatljivost aktivnim članstvom u mnogim znanstvenim i stručnim međunarodnim udruženjima (FERSI, ECTRI, ETSC, POLIS, iRAP, ERF, IRF itd.). Kroz članstva u tim udruženjima svakodnevno nam se otvaraju prilike za nove međunarodne znanstvene, nastavne i stručne aktivnosti.

Studentska mobilnost se u proteklim godinama održala na konstantnoj razini od oko 60 mobilnosti studenata godišnje (dolaznih i odlaznih). Ona se provodi kroz uobičajene programe Erasmus+ i CEPUS. Novost je intenzivno provođenje BIP-ova (*Blended Intensive Programmes*) koji su vrlo atraktivni studentima te je do sada Fakultet sudjelovao u pet takvih mobilnosti od kojih je u jednoj bio koordinator. Osim standardnih programa mobilnosti studenata, u prethodnom razdoblju ostvareno je i nekoliko mobilnosti studenata temeljem bilateralnih sporazuma, kao što je primjerice suradnja s fakultetom GIP Campus ESPRIT Industries, ESLI International iz Francuske u sklopu koje je više od 60 studenata u dva ciklusa boravilo po tjedan dana na našem Fakultetu. Uz mobilnost studenata u proteklom razdoblju imali smo i raznih drugih međunarodnih aktivnosti u području edukacije, kao što je primjerice tečaj za istragu zrakoplovnih nesreća koji je na Fakultetu organizirao The Southern California Safety Institute.

Za dolazne studente organizira se nastava na engleskom jeziku. Novost je da nastava na engleskom za strane studente ulazi u nastavno opterećenje, pa nastavnici koji nemaju ili neće imati dovoljno opterećenje u nastavi na hrvatskom jeziku mogu to opterećenje nadopuniti nastavom za strane studente. Uz to, za održavanje nastave na engleskom jeziku novim *Pravilnikom o radu* iz 2024. godine uvedene su dodatne beneficije poput slobodnih dana,

odnosno plaćenog godišnjeg odmora, te su u internim kriterijima za mobilnost nastavnika definirani dodatni bodovi za nastavnike koji drže nastavu na engleskom jeziku.

Mobilnost nastavnika se u proteklom razdoblju povećala te se i dalje potiče kroz dodatno financiranje u slučaju da kroz program mobilnosti nisu osigurana adekvatna sredstva. U posljednje dvije godine na Fakultetu je ostvareno preko 90 odlaznih nastavnih mobilnosti te preko 60 dolaznih. Projektna mobilnost je također značajno intenzivirana i naši nastavnici vrlo često odlaze na projektne sastanke i druge projektne aktivnosti na najprestižnije europske i svjetske znanstvene i stručne institucije, a nastavnici iz takvih institucija vrlo često borave kod nas na Fakultetu.

Dulja nastavnička mobilnost još uvijek nije na zadovoljavajućoj razini. Međutim, uz institucionalnu potporu kroz programe *Odlazna mobilnost asistencijom* i *Odlazna mobilnost viših asistencijom* i u tom segmentu je napravljen određeni napredak, pa su tako tri asistenta boravila dulje od 30 dana na stranim institucijama, dok je jedan viši asistent trenutno na duljoj mobilnosti (godinu i pol dana) na Trinity Collegu u Dublinu.

Prisutnost na globalno značajnim konferencijama je u prethodnom razdoblju unaprijeđena te naši nastavnici sudjeluju na konferencijama kao što su Transport Research Arena ili Transport Research Board. Ipak, i u ovom segmentu ima prostora za napredak, naročito kada je riječ o mladim istraživačima.

Suradnja sa srodnim fakultetima iz Europe i svijeta je unaprijeđena potpisivanjem bilateralnih ugovora, pokretanjem dvojnog doktorata, sudjelovanjem u zajedničkim Horizon projektima i slično. U toj suradnji prednjače sveučilišta i fakulteti iz područja prometa poput onih iz Hasselta, Žiline, Praga, Pardubica, Varšave, Vilnusa, Rima, Lunda itd.

Velik iskorak u međunarodnoj aktivnosti Fakulteta je upis petero stranih doktoranada na naš doktorski studij za koje se nastava održava na engleskom jeziku. Uz to, sve veći broj naših doktoranada piše doktorske disertacije na engleskom jeziku, čime se povećava njihova međunarodna prepoznatljivost, ali i prepoznatljivost Fakulteta.

Plan za naredno razdoblje

Mobilnost naših studenata potrebno je i dalje unaprjeđivati. Temeljem toga, a uz aktivnu suradnju sa Studentskim zborom Fakulteta, intenzivirat će se poticanje naših studenata na odlaznu mobilnost. I dalje će se organizirati prezentacije i radionice za studente kako bi im se pokazale mogućnosti i olakšao odlazak na mobilnost. Uz to, unaprijedit će se mrežna stranica mobilnosti. Mogućnosti za mobilnost će se kontinuirano objavljivati (reklamirati) i to na način da studenti na jednom mjestu periodički dobivaju precizne i jasne informacije o

najatraktivnijim fakultetima i lokacijama na koje mogu otići na mobilnost. Na ovaj način poticati će se i nastavna mobilnost i mobilnost u svrhu stručne prakse.

Za studente koji planiraju mobilnost organizirat će se radionice za razvoj transverzalnih vještina (komunikacijske vještine, jezične vještine, kritičko mišljenje, rješavanje problema, međukulturne i istraživačke vještine) te radionice za upoznavanje studenata s različitim stajalištima, znanjem, nastavnim i istraživačkim metodama i praksom rada u njihovu studijskom području u europskom i međunarodnom kontekstu.

Kako bismo povećali broj dolaznih studenata, nastavnike će se poticati na razvoj i izvođenje kolegija na engleskom jeziku. To je posebno značajno sada kada na Fakultetu imamo akreditirane nove studijske programe koji sadrže atraktivne kolegije. Isto će vrijediti i u budućnosti s razvojem novih diplomskih studija. Nastava na engleskom jeziku računat će se u nastavnu normu, a uz postojeće beneficije poput slobodnih dana i dodatnih bodova na internim natjecanjima za mobilnost nastavnika, uvodit će se i dodatne pogodnosti, poput pokrivanja troškova kotizacija za međunarodne konferencije izvan RH te financiranja edukacija i usavršavanja izvan standardnih okvira.

Za strane studente dodatno će se razviti sustav podrške njihovom studiranju i boravku na Fakultetu te će se u suradnji sa Studentskim zborom raditi na jačanju *Buddy programa* za strane studente.

Radi povećanja odlazne i dolazne mobilnosti identificirat će se još srodnih inozemnih visokih učilišta u svrhu potpisivanja sporazuma vezanih uz različite programe mobilnosti, uvažavajući pritom uvjete Sveučilišta u Zagrebu. Također, kod razvoja novih studijskih programa na diplomskom studiju analizirat će se mogućnosti za pokretanje određenih smjerova / modula na engleskom jeziku za strane studente. Na taj način se može ublažiti potencijalni problem manjka studenata na diplomskom studiju uslijed predviđenih negativnih demografskih trendova u Hrvatskoj u bližoj budućnosti.

Postojeći studij na engleskom jeziku *Logistika i upravljanje mobilnošću* bit će potrebno sustavno promovirati stranim studentima te omogućiti upis barem petnaestak studenata po generaciji.

Naši nastavnici, posebno oni na početku karijere (doktorandi, viši asistenti i docenti), i dalje će se poticati na dužu mobilnost, odnosno na usavršavanje na stranim institucijama. Navedeno će se realizirati na način da nastavnik koji pokaže interes za odlazak dobije cjelokupnu potporu Ureda za međunarodnu suradnju i mobilnost i ostalih službi te da mu se u dogovoru s predstojnikom zavoda organizira primjerena zamjena za sve njegove dužnosti koje ima na Fakultetu dok boravi na mobilnosti.

Administrativno osoblje Fakulteta u vrlo maloj mjeri koristi mogućnost mobilnosti i usavršavanja na stranim institucijama. U narednom razdoblju će se ta mogućnost dodatno promovirati te će naše administrativno osoblje dobiti svaku vrstu podrške za odlazak na usavršavanje u nekoj stranoj instituciji.

Za nastavu na Fakultetu bitna je dolazna mobilnost stranih nastavnika s prestižnih svjetskih visokih učilišta. Nastavnicima koji organiziraju dolazak stranih nastavnika dat će se potpuna podrška u organizaciji dolaska, boravka, smještaja i ostalog kroz Ured za međunarodnu suradnju i mobilnost te podrška ostalih službi Fakulteta ako bude potrebno. Isto će se pružiti nastavnicima koji organiziraju dolazak stranih doktoranada na naš doktorski studij.

Kako bismo postigli navedene ciljeve, dodatno će se raditi na unaprjeđenju rada Ureda za međunarodnu suradnju i mobilnost.

Mobilnost i međunarodna suradnja u sklopu znanstvenih i stručnih aktivnosti je na zadovoljavajućoj razini, ali će se i u tom području nastojati unaprijediti procesi gdje god je to moguće. Jedna od mogućnosti unapređenja je uvođenje avansne uplate putnih troškova za skuplja putovanja kako naši nastavnici, posebno oni na početku karijere, ne bi morali ulagati svoja sredstva za putovanja.

Kako bi Fakultet povećao svoju međunarodnu prepoznatljivost u znanstvenoj zajednici i dalje će se poticati odlazak na globalno značajne konferencije i prezentiranje radova na njima, ne samo nastavnika, nego i studenata.

Naša međunarodna znanstvena konferencija ZIRP/TRANSCODE je također izvrstan alat za jačanje međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta. Uz prethodnu reorganizaciju ona će se dalje razvijati i modernizirati i u budućnosti na njoj očekujemo sve veći broj radova i posjetitelja s najprestižnijih europskih i svjetskih visokih učilišta.

Za jačanje međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta unaprijedit će se mrežna stranica, a posebno njen sadržaj na engleskom jeziku. Nastavnici će se sustavno poticati na uređenje svojih znanstvenih profila (ResearchGate, Google scholar, ORCID i sl.)

U jačanju međunarodnih veza i prepoznatljivosti Fakulteta ključnu ulogu mogu imati alumniji ili bivši zaposlenici Fakulteta koji žive i rade u inozemstvu. U narednom razdoblju uspostaviti će se posebna baza tih alumniya te će se preko njih nastojati otvoriti novi kanali suradnje s institucijama ili kompanijama u kojima rade.

5. SURADNJA U OKVIRU SVEUČILIŠTA U ZAGREBU



Provedeno u prethodnom razdoblju

U proteklom razdoblju Fakultet prometnih znanosti je bio aktivan dionik svih procesa na Sveučilištu u Zagrebu. Naši nastavnici sudjeluju u radu Senata, Vijeća tehničkog područja te drugih odbora i povjerenstava Sveučilišta. Od akademske godine 2022./2023. naš nastavnik i bivši dekan je na funkciji prorektora Sveučilišta u Zagrebu. Naš prodekan za nastavu i studente je na poziciji potpredsjednika Vijeća tehničkog područja. Aktivno sudjelujemo u radu Saveza društava bivših studenata Sveučilišta u Zagrebu - ALUMNI UNIZG, a naš nastavnik predsjednik je tog Saveza.

Kroz aktivnost naših članova u odborima i povjerenstvima Sveučilišta dali smo doprinos u izradi različitih internih akata Sveučilišta, kao što su *Strateške smjernice znanstvenoistraživačke djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2023. – 2026. godine* te *Politika otvorene znanosti Sveučilišta u Zagrebu*. Na taj način smo aktivno sudjelovali u oblikovanju znanstvene i istraživačke djelatnosti, promovirajući međusobnu suradnju među institucijama i unapređujući pristup otvorenoj znanosti. Naša angažiranost također odražava predanost kvaliteti obrazovanja i istraživanja, kao i osiguravanju transparentnosti i dostupnosti znanstvenih informacija široj javnosti.

Tijekom proteklog razdoblja Fakultet je uložio veliki angažman u procesu pristupanja Sveučilišta CDIO inicijativi. Krajnji rezultat tih aktivnosti je pristupanje Sveučilišta u Zagrebu u CDIO inicijativu i to s našim novim prijediplomskim studijskim programom Aeronautika.

Na našim znanstveno - istraživačkim i stručnim projektima surađujemo s velikim brojem fakulteta sa Sveučilišta u Zagrebu. U proteklom razdoblju posebno je bila značajna suradnja s Učiteljskim fakultetom na unaprjeđenju edukacije učenika osnovnih škola iz područja sigurnosti prometa i prometne kulture.

Naši nastavnici drže nastavu na drugim fakultetima Sveučilišta te nastavnici s drugih fakulteta gostuju kao predavači na našem Fakultetu.

Podrška smo znanstvenim konferencijama drugih sastavnica kao što je CETRA Građevinskog fakulteta ili CECIIS Fakulteta organizacije i informatike. Zajedno s Fakultetom strojarstva i

brodogradnje, Tekstilno - tehnološkim fakultetom i Grafičkim fakultetom suorganizatori smo međunarodne konferencije Ergonomics.

Kao fakultet s najviše sadržaja na Znanstveno - učilišnom kampusu Borongaj, vodili smo brigu i pomagali Sveučilištu u njegovom održavanju i normalnom funkcioniranju.

Plan za naredno razdoblje

U narednom razdoblju planira se i dalje održavati te jačati suradnja sa svim sastavnicama Sveučilišta i biti aktivni partner u budućem razvoju našega Sveučilišta. Budući da se naše Sveučilište, ali i cjelokupni sustav znanosti i obrazovanja u Republici Hrvatskoj, nalazi u procesu značajnih promjena, bit ćemo i dalje njihov konstruktivni akter. Naše vizije, znanja i iskustva dat ćemo na raspolaganje za budućí razvoj Sveučilišta te znanosti i visokog obrazovanja općenito.

Aktivno ćemo sudjelovati u postupku pripreme programskih ugovora, kako za naš Fakultet, tako i za cijelo Sveučilište u onom mjeri u kojoj se to od nas bude tražilo.

Naše studente ćemo i dalje poticati na horizontalnu mobilnost, odnosno na upisivanje kolegija na drugim fakultetima Sveučilišta u Zagrebu kako bi na taj način stekli uvid u prometne teme s drugih gledišta. Aktivno ćemo surađivati sa Sveučilištem kako bismo unaprijedili procese vezane uz mobilnost studenata, a naročito kroz BIP programe.

I dalje će se poticati sve nastavnike na aktivnu suradnju s drugim fakultetima Sveučilišta u Zagrebu u području nastave, znanstveno - istraživačkog i stručnog rada. Svakako ćemo i dalje sudjelovati kao partneri u organizaciji konferencija zajedno s drugim fakultetima unutar Sveučilišta.

Kroz daljnje aktivnosti unutar CDIO inicijative, nastavit ćemo promovirati naš Fakultet i cijelo Sveučilište te nastojati otvarati nove prilike za razvoj nastave u skladu s njenim načelima.

U suradnji sa Sveučilištem i Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih nastojat će se u sljedećem trogodišnjem razdoblju konačno realizirati nadogradnja kata na objektu 71 Znanstveno - učilišnog kampusa Borongaj te tako riješiti problem dislociranosti nastave koji najviše pogađa naše studente. Uz to, pružit ćemo aktivnu pomoć i Sveučilištu i Ministarstvu u svim aktivnostima daljnjeg razvoja Kampusu.

6. LJUDSKI POTENCIJALI



Provedeno u prethodnom razdoblju

Ljudski potencijali, a koje čine nastavnici i zaposlenici stručnih službi, glavna su pokretačka i razvojna snaga Fakulteta. Oni oblikuju akademsku kvalitetu, raznolikost perspektiva i društvenu odgovornost, čime se osigurava trajna pozitivna transformacija na Fakultetu, ali i u obrazovanju i društvu općenito.

U proteklom razdoblju na Fakultetu je razvijana participativna kultura u kojoj su svi zaposlenici imali priliku aktivno sudjelovati u promjenama. Navedeno se najviše očitovalo u kreiranju novih nastavnih planova i programa na prijediplomskim studijima. Radna atmosfera na Fakultetu (među profesorima, asistentima i drugima) konstruktivna je i otvorena, što je naglašeno kao vrlo pozitivna i značajna vrijednost Fakulteta tijekom postupka reakreditacije.

Svaki nastavnik potican je da se razvija u onome u čemu je najbolji, a svi zahtjevi nastavnika za nabavom opreme, usavršavanjem ili nekim drugim oblikom osobnog napretka su uglavnom ispunjeni u skladu s financijskim mogućnostima Fakulteta.

Najbolji nastavnici i znanstvenici javno su pohvaljeni i nagrađeni na svečanim sjednicama povodom Dana Fakulteta.

Naši nastavnici predlagani su u različita sveučilišna i nacionalna znanstvena i stručna tijela te su u ta članstva većinom i prihvaćeni. Naše predstavnike imamo u sve većem broju sveučilišnih tijela, u Matičnom odboru za područje tehničkih znanosti, polja strojarstva, brodogradnje, tehnologije prometa i transporta, zrakoplovstva, raketne i svemirske tehnike, a novi predsjednik Hrvatske komore inženjera tehnologije prometa i transporta je ponovno izabran iz redova naših nastavnika.

Na svim zavodima Fakulteta radi se na različitim znanstveno - istraživačkim ili stručnim projektima te se kroz njih ostvaruju i financijski prihodi iz kojih se razvijaju zavodi, nabavlja oprema i ostvaruju stimulativni dodaci na primanja u skladu sa zalaganjem i radnim rezultatima.

I dalje se financira objava znanstvenih radova u najprestižnijim svjetskim časopisima ili se za objavu isplaćuje nagrada autorima. Svaki zaposlenik i dalje ima pravo na sufinanciranje troškova učenja stranog jezika od strane Fakulteta, a sufinancira se i mobilnost zaposlenika u slučaju neadekvatnosti sredstava dobivenih od strane pojedinog programa mobilnosti.

Redovito se nabavlja literatura u skladu s godišnjim zahtjevima i svaki nastavnik ima pravo zatražiti nabavu znanstvene i stručne literature jednom godišnje. Većina zahtjeva nastavnika bude odobrena.

Našim asistentima, odnosno doktorandima, organiziraju se razne radionice za unaprjeđenje njihovih vještina. Poseban naglasak stavlja se na radionice za razvijanje generičkih i transverzalnih vještina. One uključuju vještine stručne učinkovitosti (rješavanje problema, kreativnost, inovativnost), upravljanja sobom (upravljanje projektima, vremenom, odgovornost, fleksibilnost, proaktivnost), predvodništva (učinkovita komunikacija, timski rad) te građenja karijere (upravljanje karijerom, umrežavanje, poslovna osviještenost). Radionice su koncipirane tako da polaznicima omogućuju izbor edukacija koje se najbolje uklapaju u njihov osobni plan učenja i razvoja, pružajući im priliku da ciljano nadograde svoje vještine i povećaju konkurentnost na tržištu rada.

Naši nastavnici imaju razne mogućnosti usavršavanja u nastavi, znanstveno - istraživačkom ili stručnom radu. U proteklom razdoblju organiziran je niz radionica, poput radionice iz programskog jezika R, radionice iz programskog jezika MATLAB MathWorks pod nazivom *Primjena programskog alata MATLAB (MathWorks) u prometu*, radionice o primjeni inovativnih pristupa u nastavi po modelu obrnute učionice, radionice iz programskog alata SPSS na temu *Metode višestrukih linearnih regresija i pripadajuće analize varijabli, izrada modela za obradu konkretnih inženjerskih problema s ciljem povećanja točnosti rezultata* i dr.

Novi *Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti* donio je značajne promjene u postupcima zapošljavanja i napredovanja nastavnika i suradnika, što je utjecalo na planiranje ljudskih resursa. Nastavnici zaposleni na znanstveno - nastavnim i nastavnim mjestima ovim izmjenama dobili su pravo na izbor na više radno mjesto svakih pet godina neovisno o utrošku koeficijenata ustanove. Navedeno omogućuje kontinuirani profesionalni razvoj nastavnika, a istovremeno pojednostavljuje administrativne procese jer više nije potrebno godišnje planirati raspodjelu koeficijenata za napredovanja.

Sam postupak planiranja kadrovskog razvoja provodi se na godišnjoj razini u čemu, osim Odbora za upravljanje ljudskim resursima, sudjeluju i zavodi i samostalne katedre. Plan upravljanja ljudskim potencijalima za narednu kalendarsku godinu donosi se na Fakultetskom vijeću i upućuje Senatu Sveučilišta na odobrenje.

Administrativni procesi nakon usvajanja plana odvijaju se na način koji osigurava pravovremenu i učinkovitu provedbu svih potrebnih aktivnosti. Navedeno uključuje postupke traženja suglasnosti nadležnih tijela i provedbu izbora, a sve se odvija uz punu potporu stručnih

službi Fakulteta. Na taj način osigurava se da svi kadrovski procesi teku nesmetano i u skladu s važećim propisima i strateškim ciljevima Fakulteta.

Plan za naredno razdoblje

Ključni izazov i najvažniji zadatak u području ljudskih resursa u nadolazećem razdoblju bit će izrada novog *Pravilnika o ustroju radnih mjesta*, odnosno „sistematizacije“, koji će oblikovati buduću organizacijsku strukturu Fakulteta.

Kada bude dovršena i usvojena, nova „sistematizacija“ neće biti samo formalni dokument, već strateška platforma za daljnji rast i unapređenje Fakulteta i svih njegovih djelatnosti.

Kod zapošljavanja novih nastavnika na Fakultetu (asistenata, viših asistenata i docenata te zapošljavanja na upražnjena viša znanstveno - nastavna radna mjesta), bit će potrebno donijeti interne uvjete za zapošljavanje. To će, uz zadržavanje postojećeg psihologijskog testiranja novih zaposlenika, osigurati visoke standarde kvalitete pri izboru novih zaposlenika.

Posebna pažnja posvetit će se izboru asistenata i stručnih suradnika. Kroz dodatan rad s najuspješnijim i najmotiviranijim studentima tijekom njihova studija te kroz otvaranje dodatnih prilika za njihov znanstveni i stručni razvoj, nastojat će ih se motivirati na javljanje na natječaje za radna mjesta na Fakultetu. Na taj način će se osigurati da najbolji studenti započnu i nastave svoju karijeru na Fakultetu.

U proteklom razdoblju pristupilo se izradi koncepta internih kriterija izvrsnosti. Problem pri dovršetku ove aktivnosti bile su brojne i učestale promjene u pravnom okviru sustava znanosti i visokog obrazovanja. U narednom razdoblju se nastavno na najavljeno stupanje na snagu *Nacionalnih sveučilišnih, znanstvenih i umjetničkih kriterija* ponovno planira nastaviti s radom na internim kriterijima Fakulteta, kako bi njihovim donošenjem onima najizvrsnijima među nama omogućili dodatno vrednovanje i nagrađivanje njihove izvrsnosti.

Kako bi Uprava Fakulteta bila što bolje upoznata sa svakodnevnim prilikama ili izazovima nastavnika i studenta, uvest će redoviti tjedni termini za sastanak s dekanom ili prodekanima za zaposlenike i studente.

Asistentske plaće su još uvijek niže od plaća koje završeni studenti mogu dobiti u kompanijama i institucijama izvan Fakulteta. Iz tog razloga i kako bismo najbolje studente potaknuli na prijavu na natječaj za asistente i ostanak na Fakultetu, i dalje ćemo nastojati omogućiti asistentima dodatni rad na projektima kako bi poboljšali svoja primanja. Pritom ćemo voditi računa da im rad na projektima koji nisu vezani za temu njihovog doktorskog istraživanja ne oduzima previše vremena koje moraju posvetiti istraživanjima u sklopu

doktorskog studija. Osim toga, asistentima ćemo omogućiti djelomično rasterećenje od nastave i drugih aktivnosti tijekom vremena najintenzivnijeg rada na doktorskom radu.

Kao i asistentima, omogućit ćemo rad na projektima i svim drugim nastavnicima koji za to iskažu interes, a kako bi dodatno poboljšali svoja primanja.

Osim za rad na projektima, razmotrit će se i mogućnost dodatnih nagrada i stimulacija za izvrsnost u nastavi, a kako bi se bolje i sustavnije pristupilo nagrađivanju izvrsnih nastavnika donijet će se novi *Pravilnik o nagrađivanju djelatnika*.

Osobna informatička oprema nastavnika je uglavnom kvalitetna i obnavlja se na zahtjev nastavnika. U narednom razdoblju napraviti će se detaljna analiza postojeće opreme i plan njenog obnavljanja za petogodišnje razdoblje, a zaposlenicima će se omogućiti otkup amortizirane opreme.

I dalje će se financirati stručno usavršavanje naših nastavnika, a ako financijske mogućnosti dozvole, trenutni iznos za usavršavanje zaposlenika bi se mogao i povećati. Uz to, izradit će se i program kontinuirane edukacije nastavnika i potpore razvoju nastavničkih kompetencija.

Dio nastavnika preopterećen je nastavom, odnosno broj sati nastave prelazi im značajno uobičajeno nastavno opterećenje. Za te nastavnike nastojat će se pronaći rješenje za preraspodjelu opterećenja na druge nastavnike ili će se omogućiti dodatno plaćanje nastave koja se ostvaruje preko uobičajene norme.

Na nekim zavodima nedostaje nastavnika za efikasnu realizaciju nastavnog procesa na postojećim studijima, a taj problem bi mogao postati izraženiji s uspostavom novog diplomskog studija. Iako trenutno ne postoji mogućnost zapošljavanja novih nastavnika, odnosno povećanja broja zaposlenika, ukoliko taj problem postane posebno izražen nastojat ćemo od nadležnih institucija ishoditi suglasnost za nova zapošljavanja.

Briga o zdravlju i zdrav način života naših zaposlenika i dalje će biti u fokusu brige o zaposlenicima. Nastavit ćemo (su)financirati sistematske preglede iz proračunskih i vlastitih sredstava, a nastojat ćemo osigurati i dodatne poticajne pogodnosti za aktivan i zdrav način života zaposlenika (program Multisport ili slično).

7. INFRASTRUKTURA



Provedeno u prethodnom razdoblju

Najveći infrastrukturni izazov je i dalje dislociranost Fakulteta na četiri lokacije. Rješavanje ovog izazova je dugotrajan proces u koji konstanto ulažemo značajne napore i resurse i planiramo to nastaviti i u narednom razdoblju. Osnovno rješenje je izgradnja još jednog kata na objektu 71 na Znanstveno - učilišnom kampusu. Izgradnja tog kata omogućila bi objedinjavanje cjelokupne nastave na jednoj lokaciji te preseljenje Studentske službe, što bi značajno olakšalo studiranje našim studentima. O navedenom rješenju odrađen je niz razgovora sa Sveučilištem, razmatrane su razne opcije i mogućnosti, međutim, rješenje za financiranje još nije pronađeno. Građevinska dozvola za izgradnju bila je pred istekom te je produžena na još tri godine i uplaćene su sve potrebne naknade za njeno produljenje. I dalje nastavljamo u dogovoru s Rektoratom Sveučilišta tražiti najbolje i najprikladnije rješenje za financiranje izgradnje.

Usporedno s aktivnostima rješavanja aktualnog glavnog infrastrukturnog izazova, napravljeni su manji zahvati koji su unaprijedili infrastrukturu našeg Fakulteta. Na sjevernom dijelu Kampusa je uređena pješačka staza koja povezuje Kampus sa željezničkim stajalištem, uređena je studentska prostorija *student chill room*, a na pojedinim zavodima zavodski prostori za druženje. Na vanjskom dijelu Kampusa postavljene su nove klupe i stol za boravak studenata na otvorenom.

Ispred upravne zgrade u Vukelićevoj uređen je plato i asfalt te cijelo pročelje zgrade, ispred same zgrade zabranjeno je parkiranje te je postavljena stanica javnih bicikala. Za zgradu u Vukelićevoj u postupku je uspostava novog sustava grijanja jer se postojeći sustav grijanja preko zgrade Hrvatskog telekoma ukida.

Sva ova ulaganja u infrastrukturu napravljena su unatoč mjerama financijske racionalizacije u kojima smo bili tijekom 2023. i dijelu 2024. godine.

Jedan od najznačajnijih uspjeha u području infrastrukture u proteklom razdoblju je početak projekta uređenja uzletno - sletne staze aerodroma Lučko. Za realizaciju ovog projekta potpisali smo sporazum s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvom obrane Republike Hrvatske. Temeljem tog Sporazuma, ministarstva će osigurati cjelokupno financiranje asfaltiranja staze, a Fakultet će realizirati projekt i preuzeti operaterstvo aerodroma kada se za to steknu uvjeti. Trenutno se završava prva faza projektiranja te se ove

godine očekuje sljedeći korak, odnosno početak realizacije po principu *design&build*. Realizacija ovog projekta značajno će unaprijediti i pojednostaviti funkcioniranje HZNS-a na Lučkom te realizaciju praktične nastave na modulu civilni pilot studija Aeronautike. Uz to, realizacija ovog projekta važna je i za cjelokupni sustav zračnog prometa u Republici Hrvatskoj te za hrvatski prometni sustav općenito.

Zelena naknada za regulaciju problema parkiranja u Vukelićevoj te općenito kao doprinos održivosti prometnog sustava nije uvedena zbog mjera financijske optimizacije, ali će to biti riješeno u najkraćem roku tijekom 2025. godine.

Plan za naredno razdoblje

Svakako će se i dalje ustrajati na realizaciji projekta nadogradnje objekta 71 na Kampusu. Za realizaciju tog projekta intenzivno ćemo tražiti izvore financiranja iz domaćih i europskih fondova, a sve u suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu. Paralelno s time razvijat će se ideja i projektna dokumentacija za nadogradnju objekta 70 i/ili objekta 210. Nadogradnjom objekta 71 uspjeli bismo sve nastavne aktivnosti preseliti na kampus Borongaj što bi našim studentima značajno olakšalo studiranje. Nadogradnjom objekata 70 i 210 bi kompletne aktivnosti Fakulteta mogli premjestiti na kampus Borongaj, čime bismo pojednostavili i olakšali cjelokupno funkcioniranje Fakulteta.

Nećemo odustati ni od nove zgrade na našoj parceli na Kampusu. Za taj projekt formirat će se povjerenstvo koje će razvijati ideju i pronaći najbolji put za realizaciju tog projekta. Realizacija ovisi o planovima i dinamici Sveučilišta i Ministarstva za cjeloviti razvoj Kampusu, pa će u prvom redu biti nužna intenzivna komunikacija i koordinacija Fakulteta s tim ustanovama. Kao jedna od mogućnosti za izgradnju nove zgrade razmotrit će se i suradnja s nekim od partnera iz industrije te bi ta zgrada mogla postati istraživački ili tehnološki centar za neko područje prometa, logistike ili aeronautike.

Sljedeći infrastrukturni zahvat bit će uređenje uzletno - sletne staze na aerodromu Lučko. Projekt je započeo, trenutno je u fazi projektiranja te se u narednom vremenu očekuje i početak radova, a sve u skladu sa Sporazumom potpisanim s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture i Ministarstva obrane, kako je navedeno u prethodnom poglavlju.

Kroz novu sistematizaciju bolje će se urediti struktura laboratorija i njihova uloga u znanstveno - istraživačkom, nastavnom i stručnom radu Fakulteta. Slijedno tome, nastaviti će se prenamjena i uređenje prostora laboratorija te nabava dodatne laboratorijske opreme i instrumenata. Kroz novu sistematizaciju nastojat će se osigurati radna mjesta laboranata, kako bi se studentima i zaposlenicima osigurala stalna tehnička podrška za rad u laboratoriju.

Centar izvrsnosti za sigurnost cestovnog prometa intenzivno se razvija kroz dva Horizon Europe projekta. Uskoro se predviđa nabava značajnije laboratorijske opreme (nabava profesionalnog simulatora vožnje i popratne opreme) te će za smještaj te opreme biti potrebno osigurati adekvatan prostor. Plan je da se taj prostor osigura u Kampusu.

Važan infrastrukturni zahvat na Kampusu je i izgradnja novog željezničkog stajališta sjeverno od njega. Taj projekt nije u našoj ingerenciji i ovisan je o planovima HŽ Infrastrukture i Grada Zagreba. U narednom razdoblju ćemo i dalje biti uporni u poticanju HŽ Infrastrukture i Grada na realizaciju ovog značajnog projekta za Kampus i sve studente i nastavnike koji tamo studiraju i rade. Osim toga radit ćemo i na iznalaženju drugih rješenja za unaprjeđenje prometne povezanosti Kampusu i mobilnosti studenata i zaposlenika Kampusu.

U području manjih operativnih infrastrukturnih zahvata optimizirat će se održavanje naših objekata i opreme. U tom smislu napraviti će se višegodišnji plan održavanja svih prostora (učionica, laboratorija, ureda, hodnika) i prema tom planu će se svake godine obnoviti (osvježiti) dio prostora, što podrazumijeva popravak i bojanje zidova, zamjenu dotrajalog namještaja i opreme i slično.

Trenutno objekt 71 na Kampusu nije prilagođen ulasku osoba smanjene pokretljivosti. Navedeni problem je u procesu rješavanja kroz nabavu rampe za ulazak osoba smanjene pokretljivosti. Realizacija se očekuje do početka sljedeće akademske godine.

Na Kampusu postoji veliki problem sa zbrinjavanjem otpada. Naši spremnici za otpad nisu u zaštićenom prostoru pa stanari okolnih ulica često dovoze velike količine otpada u naše spremnike, što dovodi do stvaranja nereda. Navedeno će se riješiti izgradnjom zaštićenog prostora za spremnike otpada, čime će se uvesti red i pokazati ekološka osviještenost.

Postojeće učionice ćemo nastojati što je moguće više modernizirati uvođenjem pametnih ploča, boljih projektoru, interaktivnih ekrana i druge suvremene opreme. Osim toga, u postojeće učionice uvest će se veći broj utičnica za električnu energiju raspoređenih na način da svaki student tijekom održavanja nastave može raditi na svom prijenosnom računalu.

Kroz sudjelovanje Fakulteta u CARNET-ovom projektu *e-Sveučilišta* očekuje se poboljšanje digitalne nastavne infrastrukture, uvođenje digitalnih nastavnih alata te osnaživanje digitalnih kompetencija nastavnika za poučavanje u digitalnom okruženju. U sklopu projekta osigurat će se mrežna i računalna infrastruktura, oprema i povezani servisi, provest će se aktivnosti kibernetičke sigurnosti, unaprjeđenje postojećeg informatičkog sustava, povezivanje evidencija u visokom obrazovanju i drugo. Ulaganjima u mrežnu i računalnu infrastrukturu, opremu za izradu i produkciju audio/video sadržaja te povezane servise (aplikacije, licence i alate podrške) te aktivnosti kibernetičke sigurnosti, osigurat će se ključni preduvjeti za nastavak digitalne preobrazbe Fakulteta.

Za potrebe nastave osigurat će se maksimalna moguća sredstva za nabavu instrumenata i opreme za provođenje eksperimentalne nastave. Navedeno je već uspostavljeno na Fakultetu te svaki nastavnik može zatražiti od Kolegija dekana odobrenje za financiranje opreme i instrumenta za nastavu. Do sada niti jedan zahtjev nije odbijen.

Za IT opremu (i osobnu i zajedničku) napraviti će se detaljni presjek postojećeg stanja te višegodišnji plan zamjene i obnove, tako da se svake godine zamijeni i modernizira određeni dio opreme u skladu s financijskim mogućnostima Fakulteta.

Kako bi se naše učionice u što je moguće većoj mjeri prilagodile novom konceptu nastave *learning by doing*, nastojat ćemo svake godine temeljito preurediti barem jednu učionicu. To ćemo nastojati napraviti u partnerstvu s tvrtkama s kojima surađujemo na način kao što je napravljena prostorija *student chill room*. Trenutno je u dogovoru uređenje jedne učionice s partnerom FlixBusom te će se po tom modelu uređivati i druge učionice.

Zbog problema s električnom energijom, prostori objekata 70 i 71 na Kampusu još nisu klimatizirani. Kroz razgovore s HEP Elektrom Zagreb, pokrenuto je rješavanje tog problema te se klimatizacija očekuje možda i prije ljeta ove godine. Kao dugoročno rješenje planira se ugradnja nekog od obnovljivih izvora energije, ali to opet ovisi o razvojnim planovima cijelog Kampusu.

8. POSLOVANJE, POSLOVNI PROCESI I OSIGURANJE KVALITETE



Provedeno u prethodnom razdoblju

U proteklom razdoblju u području poslovanja Fakulteta fokus je bio na optimizaciji financijskog poslovanja. Krajem 2022. godine ustanovljeno je da se za dugoročnu održivost poslovanja Fakulteta moraju u određenoj mjeri smanjiti troškovi poslovanja te povećati prihodi, gdje god je to moguće. U tom smislu odmah je izrađen plan optimizacije i po tom planu se krenulo raditi početkom 2023. godine. To je donekle usporilo neke razvojne i infrastrukturne aktivnosti Fakulteta, ali je do kraja 2023. financijsko poslovanje stabilizirano te su 2023. i 2024. godina završile pozitivno s većim prihodima od rashoda.

Sve djelatnosti Fakulteta koje su generirale određene gubitke su u suradnji s voditeljima/koordinatorima tih aktivnosti optimizirane i sada posluju pozitivno.

Trenutno financijsko stanje na Fakultetu je dugoročno održivo. U narednom razdoblju možemo nastaviti s razvojem Fakulteta i investicijama, a da nikakva materijalna prava i druga prava naših zaposlenika ne budu ugrožena, već po mogućnosti i unaprijeđena.

Uz optimizaciju financijskog poslovanja učinjeni su i drugi značajni pozitivni pomaci u poslovanju Fakulteta.

Od 1. listopada 2022. godine uvedeno je novo položajno radno mjesto prodekana za studijske programe i upravljanje kvalitetom. Ovo se pokazalo kao važna i ispravna odluka, jer smo na taj način u vrlo kratkom vremenu od manje od dvije godine od početka izrade novih prijediplomskih studijskih programa Promet i Logistika na njih upisali prvu generaciju studenata.

U proteklom razdoblju donošenje novog *Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti* pokrenulo je značajne promjene u sustavu znanosti i visokog obrazovanja. Temeljem Zakona su zatim doneseni brojni podzakonski akti koji su na nov način regulirali sustav, a posebno se ističu pravilnici koji uređuju namjenske i nenamjenske prihode.

Spomenute promjene zahtijevale su opsežnu prilagodbu cjelokupnog poslovanja Fakulteta u relativno kratkom vremenskom razdoblju, što je iziskivalo značajan angažman. Unatoč izazovima, sustavno smo provodili tražene prilagodbe kako bi osigurali usklađenost s novim propisima te kontinuiranu stabilnost i učinkovitost u poslovanju.

Tijekom 2024. donesena je nova *Strategija razvoja Fakulteta prometnih znanosti od 2024. do 2029.* U njoj su navedeni glavni strateški smjerovi razvoja Fakulteta, a planove iz te Strategije u potpunosti prati i ovaj Program. Trenutno je u izradi novi *Strateški program znanstvenih istraživanja.*

U procesu izrade naših novih studijskih programa u proteklom razdoblju prošli smo dva postupka inicijalne akreditacije te redoviti postupak reakreditacije. Sva tri postupka prošli smo bezuvjetno, odnosno dobili smo dopusnice za nove studijske programe nakon inicijalnih akreditacija te produljenje dopusnice za cjelokupno poslovanje Fakulteta nakon procesa reakreditacije, što je dokaz ispravnog poslovanja, osiguranja kvalitete i upravljanja Fakultetom.

U skladu s unaprjeđenjem sustava kvalitete na Fakultetu je osnovan Ured za upravljanje kvalitetom. Kako bismo u Uredu zaposlili novog djelatnika/djelatnicu koji će raditi na svim aktivnostima vezanim za osiguranje kvalitete, zatražena je suglasnost za zapošljavanje te osobe. Suglasnost nije dobivena za 2024. godinu pa ćemo zahtjev ponoviti tijekom 2025. godine. Do tada se ti poslovi obavljaju internom preraspodjelom, odnosno dodatnim zalaganjem naših nastavnika i administrativnog osoblja koji rade u sustavu kvalitete na Fakultetu.

Optimiziran je rad i učinkovitost pojedinih fakultetskih odbora, određeni odbori su spojeni kako bi se povećala njihova učinkovitost. Osnovan je i prvi centar izvrsnosti na Fakultetu.

Plan za naredno razdoblje

U narednom razdoblju očekuje nas još jedna velika promjena u sustavu znanosti i visokog obrazovanja. To je novo programsko financiranje Sveučilišta, odnosno Fakulteta za sljedeće četverogodišnje razdoblje.

Programsko financiranje bit će podijeljeno na osnovnu, razvojnu i izvedbenu komponentu. Kako bismo dobili dostatno financiranje za sve naše aktivnosti u narednom razdoblju te osigurali kontinuirani rast i razvoj Fakulteta, moramo pripremiti dobru podlogu i argumente za sve tražene iznose za koje će Rektor Sveučilišta u Zagrebu u naše ime pregovarati s nadležnim ministarstvom. O iznosu dobivenih sredstava temeljem programskih ugovora će značajno ovisiti i način poslovanja Fakulteta u narednom razdoblju.

Paralelno s pripremom novog programskog financiranja vodit će se briga i o ostalim izvorima prihoda, odnosno o našim vlastitim приходima od znanstvenih i stručnih projekata, vještačenja, od školarina izvanrednih studenata, programa cjeloživotnog obrazovanja i ostalog. Te prihode ćemo nastojati kontinuirano povećavati kako bismo osigurali stabilnost rada Fakulteta i sve predispozicije za njegov daljnji razvoj.

Budući da je financijsko stanje Fakulteta sada stabilno, u narednom razdoblju napraviti će se plan investiranja vlastitih sredstava u razvoj Fakulteta i prema tom planu će se nastojati svake godine investirati u razvoj neke od primarnih aktivnosti.

Zavodi su naše glavne ustrojstvene jedinice i imaju veliku razinu autonomije u radu i odlučivanju, što je dobro i planira se zadržati taj koncept. Uz financijske planove zavoda u narednom razdoblju uvesti će se i izrada operativnih planova zavoda. Na taj način će se međusobno uskladiti sve aktivnosti zavoda i potaknuti snažnija međuzavodska suradnja u ostvarivanju strateških ciljeva Fakulteta.

Rad naših službi moguće je optimizirati kako bi one davale još bolju podršku nastavnim, znanstveno - istraživačkim i stručnim aktivnostima na Fakultetu. U tom smislu provest će se analiza i mapiranje svih poslovnih procesa na Fakultetu te predložiti mjere optimizacije. Navedeni postupak bit će dio procesa izrade nove sistematizacije. Svi djelatnici službi i dalje će imati priliku educirati se i usavršavati se kako bi unaprijedili svoje vještine i povećali efikasnost u poslovanju.

Digitalizacija će i dalje biti u fokusu poslovanja, kako bismo i na taj način ubrzali i optimizirali sve procese na Fakultetu. Nastojat ćemo da svi interni dokumenti budu u digitalnom obliku te da na Fakultetu postoji minimalna potreba za ispisanim verzijama bilo kakvih internih dokumenata, odnosno da se ispisuje samo ono što smo zakonski dužni u tom obliku čuvati. Svi procesi koji trenutno nisu digitalizirani kroz sustav "Konto" će se integrirati u taj sustav ili će se za njih uspostaviti neko drugo informatičko rješenje. Posebna pažnja posvetit će se digitalizaciji procesa u Studentskoj službi (referadi) te će se uvesti u potpunosti samoupisi studenata, digitalno izdavanje računa, potvrda i ostalih dokumenata.

U narednom razdoblju poseban naglasak bit će na digitalizaciji nastavnih procesa s ciljem povećanja učinkovitosti. Planira se unaprijediti sustav izrade rasporeda nastave i ispitnih rokova te optimizirati vođenje semestralne i dnevne zauzetosti predavaonica, dvorana i računalnih učionica Fakulteta. Digitalna rješenja omogućit će bolju organizaciju, jednostavniji pristup informacijama te veću fleksibilnost u planiranju akademskih aktivnosti.

Kroz CARNET-ov projekt *e-Sveučilišta* predviđa se unaprjeđenje postojećeg informatičkog sustava i povezivanje evidencija u visokom obrazovanju. U tom pogledu kreirat će se jedinstvena platforma koja će sadržavati pravovremene i relevantne informacije za praćenje trendova na svim razinama odlučivanja i ključna baza za praćenje sustava, izradu izvješća i analiza, kao i za planiranja i predviđanja, čime će se omogućiti sustavno praćenje, evaluacija i ostvarivanje ciljeva programskog financiranja ustanova visokog obrazovanja. Budući da je Fakultet sudionik u tom CARNET-ovom projektu, svakako ćemo sva razvijena rješenja moći iskoristiti za unaprjeđenje poslovanja Fakulteta.

Važan segment poslovanja je i promocija aktivnosti Fakulteta. U proteklom razdoblju smo djelomično modernizirali i poboljšali našu mrežnu stranicu, ali nismo radili veće promjene. U narednom razdoblju izradit ćemo potpuno novu mrežnu stranicu u skladu s najnovijim tehnološkim i dizajnerskim dostignućima. Uz mrežnu stranicu unaprijedit ćemo i naše profile na društvenim mrežama, a posebno Youtube i TikTok kako bi informacije o zanimljivostima na našem Fakultetu na najefikasniji način došle do studenata, ali i do učenika srednjih škola. Glavnu ulogu u promociji Fakulteta i dalje će imati Odbor za promociju, a operativne aktivnosti provodit će osoba posebno zadužena za odnose s javnošću. To će biti ili novozaposlena osoba, stručno kvalificirana za odnose s javnošću, ili zaposlenik/ica Fakulteta koja dobro poznaje područje odnosa s javnošću. Toj osobi će primarna aktivnost biti uređivanje mrežne stranice i društvenih profila. Standard će pritom biti da novost o događaju bude objavljena istoga dana kada se događaj odvio.

U narednom razdoblju nastojat ćemo unaprijediti sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete. Cilj tog sustava je izgradnja mehanizama kojima će se promicati i postići visoka razina kvalitete u svim područjima rada Fakulteta. Sustavnim planiranjem, praćenjem i vrednovanjem kvalitete omogućit će se identifikacija snaga i slabosti te poduzimanje pravovremenih mjera za poboljšanje. Ključnu ulogu u tom sustavu imat će Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom te novoosnovani Ured za kvalitetu.

ZAKLJUČNO

Poštovani djelatnici Fakulteta prometnih znanosti, cijenjeni studenti,

kroz protekle dvije godine svjedočili smo značajnom napretku našeg Fakulteta. Izradili smo dva nova sveučilišna prijediplomska studijska programa – Promet i Logistika te pokrenuli nastavu na njima. Uz to, pokrenuli smo izvođenje nastave na ranije izrađenom novom sveučilišnom prijediplomskom studijskom programu Aeronautika. Uspješno smo završili postupak redovite reakreditacije. Pokrenuli smo uređenje uzletno - sletne staze na aerodromu Lučko. U potpunosti smo optimizirali poslovanje Fakulteta i otvorili mogućnost za daljnje investiranje u razvoj. Fakultet postaje sve prepoznatljiviji i utjecajniiji u hrvatskom društvu i gospodarstvu, ali i u međunarodnom okruženju.

Smatram da na temelju tih uspjeha možemo nastaviti dugogodišnji kontinuitet rada i razvoja Fakulteta.

Ovaj Program predstavlja strateški plan aktivnosti Fakulteta prometnih znanosti za sljedeće tri godine. Njegove ključne smjernice obuhvaćaju dovršetak reforme nastave kroz razvoj novih sveučilišnih diplomskih studijskih programa, osiguravanje najviših standarda kvalitete u obrazovanju sa studentom u središtu obrazovnog procesa, primjenu inovativnih metoda učenja i poučavanja, izvrsnost u znanstvenom radu te jačanje inovacijskog potencijala u suradnji s gospodarstvom. Sve ove ciljeve Fakultet će ostvarivati kroz kontinuirani razvoj infrastrukture, učinkovito i racionalno poslovanje te predanu brigu o zadovoljstvu svojih zaposlenika.

Vjerujem da zajedničkim radom svih zaposlenika Fakulteta prometnih znanosti, uz podršku naših studenata, u sljedeće tri godine možemo ostvariti sve ciljeve navedene u Programu. Proces ostvarenja tih ciljeva će možda nekada biti popraćen određenim izazovima ili poteškoćama, ali vjerujem da ćemo ih timskim radom i međusobnim razumijevanjem sve uspješno nadvladati.

Naravno, ovaj Program je javan te, kao i svaki drugi, podložan kritici. Pisan je u najboljoj vjeri radi napretka našeg Fakulteta. Međutim, ako smatrate da bi neke elemente trebalo planirati ili provoditi drugačije, uvijek ću biti spreman zajedno s prodekanima poslušati prijedloge, konstruktivno ih raspraviti te ih, ako budu argumentirano bolji, i prihvatiti.

Ako Fakultetsko vijeće Fakulteta prometnih znanosti i Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvate ovaj Program te me potom Fakultetsko vijeće izabere na mjesto dekana Fakulteta prometnih znanosti, spreman sam sva svoja znanja, iskustva i energiju uložiti u realizaciju svih elemenata ovog Programa i preuzeti odgovornost u tom procesu, a sve radi budućeg razvoja i napretka našeg Fakulteta.

izv. prof. dr. sc. Marko Šoštarić

